



Universidad  
**Tecmilenio**®





# Certificado de finanzas para no financieros

Administración financiera  
del capital de trabajo



Te invito a realizar la siguiente actividad de bienestar-  
mindfulness antes de comenzar a revisar el tema:

<https://youtu.be/IU6cDVjjaqc>





La administración financiera del capital de trabajo es una herramienta de dirección que sirve para definir el rumbo de la empresa y lograr sus objetivos, además de ser indispensable para que pueda continuar con sus actividades empresariales.

El objetivo principal de la administración financiera es dirigir activos y pasivos correctamente y alcanzar los resultados. El administrador financiero debe tener la habilidad de saber manejar dichos recursos, obteniendo ganancias y reduciendo riesgos.





El origen del capital de trabajo nació en Estados Unidos, en carros ambulantes de mercancías ordinarias. Estos recorrían rutas largas para vender sus bienes y recibían el nombre de capital de trabajo. Al venderlos y recibir una ganancia, los carros y los caballos se consideraban activos fijos; la mercancía propia era su activo circulante y los préstamos para adquirir mercancía eran préstamos de capital de trabajo.

En la actualidad, las empresas utilizan la administración del capital de trabajo para su subsistencia, llevando un equilibrio entre activos y pasivos para obtener ganancias que les favorezcan.



Existen dos maneras para obtener y aumentar los rendimientos:

- 1 Aumentar los ingresos con ventas.
2. Disminuir los costos en materias primas, salarios, servicios.

Los puntos claves para una correcta administración del capital de trabajo, maximizar la utilidad y minimizar el riesgo son:

### **Naturaleza de la empresa.**

Situar la empresa en un entorno social y productivo, cada organización es distinta.

### **Capacidad de los activos.**

Generar ganancias operativas con los activos fijos.

### **Costos de financiación.**

Obtener recursos por medio de los pasivos corrientes, que son más económicos, y adquirir fondos de largo plazo.

### **Controlar una eficaz dirección y ejecución del capital de trabajo.**

Cuando la organización tiene un **capital de trabajo grande**, su insolvencia será menor.



Para obtener suficiente capital de trabajo y saber cómo manejar los activos circulantes con financiamiento frente al manejo de pasivos, existen tres enfoques para llevar a cabo estas decisiones:

1

**Enfoque agresivo.** La organización se financia y ocupa los fondos a corto plazo; este enfoque no se podría obtener del capital de trabajo, ya que sus activos circulantes son iguales a sus pasivos. La estrategia sería muy arriesgada.

2.

**Enfoque conservador.** Los fondos se utilizan a corto plazo, y los financiamientos a largo plazo.

3.

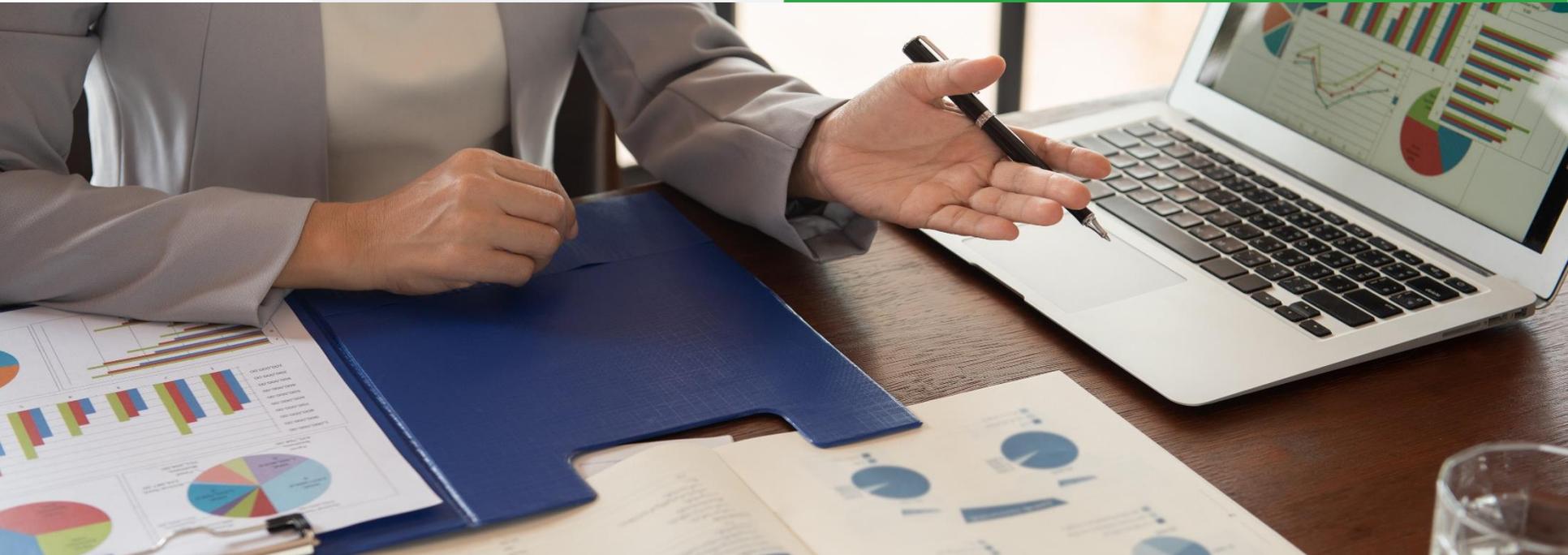
**Enfoque intermedio.** Las organizaciones buscan el punto de equilibrio para obtener un financiamiento entre el enfoque agresivo a corto tiempo y el conservador a mayor tiempo, más intereses.



Completa las siguientes afirmaciones:

1. El enfoque \_\_\_\_\_, permite obtener un punto de equilibrio.
2. El enfoque \_\_\_\_\_, es una estrategia arriesgada porque se trabaja sin capital.
3. En el enfoque \_\_\_\_\_, el capital del trabajo cubre sus necesidades de corto plazo con un financiamiento a largo plazo.
4. En el enfoque \_\_\_\_\_, el nivel de riesgo es bajo por el alto nivel de capital de trabajo.
5. Con el enfoque \_\_\_\_\_, el financiamiento total de la organización tendrá un mayor pago a largo plazo por los intereses.





La administración del capital de trabajo son todos y cada uno de los recursos necesarios para las actividades empresariales. Cuando la compañía adquiere un riesgo mayor, ésta obtiene una mayor ganancia, dando como resultado la rentabilidad.

