

Bienestar-mindfulness







Gestión del Conocimiento de TI

Modelo CMMi: gestionado y definido



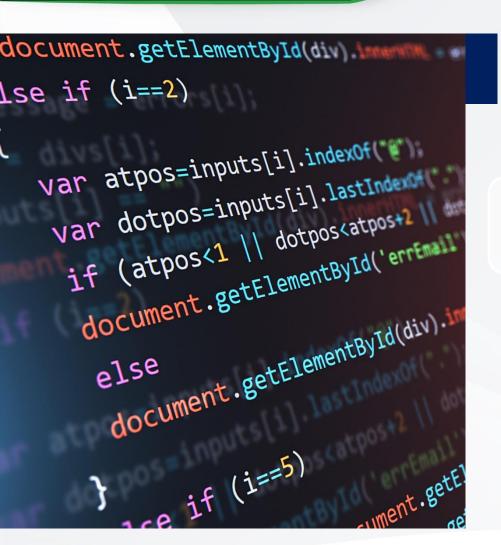


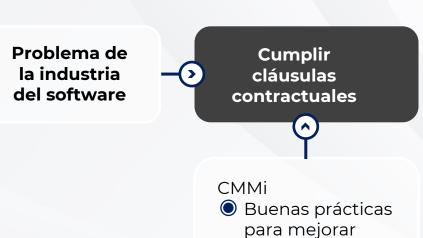




Introducción







procesos



Procesos y prácticas del modelo CMMi nivel 2

- Define modelos y componentes para evaluar la implementación correcta del proceso
- Constelaciones: "colección de componentes CMMi que se usan para construir modelos, materiales de formación y documentos relativos a la evaluación para un área de interés" (Software Engineering Institute, 2010).
 - CMMi para desarrollo (CMMi-DEV)
 - O CMMi para servicios (CMMi-SVC)
 - CMMi para adquisición (CMMi-ACQ)











 La empresa debe trabajar con procesos definidos establecidos en toda la organización.

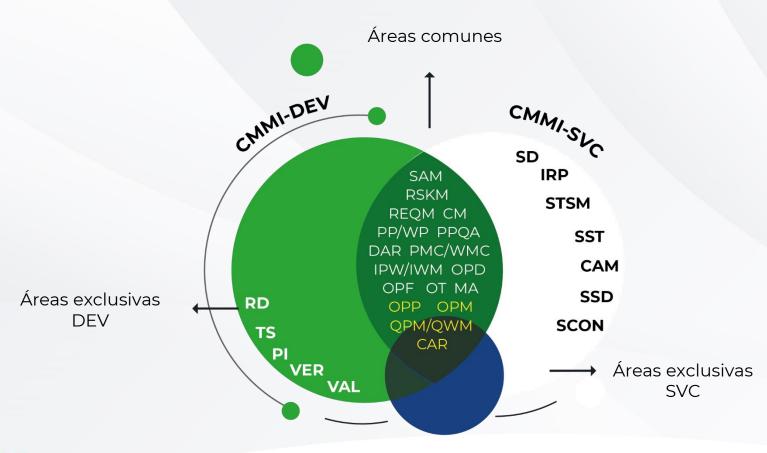
Procesos:

- Análisis de decisiones y resolución (DAR)
- O Gestión integrada del proyecto
- O Gestión de riesgos
- O Definición de procesos
- O Enfoque en procesos
- O Formación en la organización
- Desarrollo de requisitos (solo CMMi-DEV)
- Solución técnica
- Integración del producto (solo CMMi-DEV)
- Verificación y validación (solo CMMi-DEV)
- Gestión estratégica de servicios (solo CMMi-SVC)
- O Gestión de capacidad y disponibilidad
- Resolución y prevención de incidencias (solo CMMi-SVC)
- O Continuidad del servicio (solo CMMi-SVC)
- O Transición del sistema de servicio (solo CMMi-SVC)
- Desarrollo del sistema de servicio (solo CMMi-SVC)





Diferencias entre CMMi DEV y SVC





*Nota: Las áreas de proceso en color amarillo pertenecen a CMMI Niveles 4 y 5

Áreas de proceo (PA) de los modelos de CMMi para desarrollo y servicios. Nota: Imagen realizada por el maestro encargado del rediseño.

Actividad







- Imagina que eres el responsable del área de TI de una empresa que ofrece cursos a través de un portal de Internet. El portal ayuda a los clientes a inscribirse a los cursos, pagarlos, tomar los cursos y recibir sus evaluaciones y constancias.
- Te piden aplicar el modelo CMMi para ofrecer servicios maduros de alta calidad.
 Responde lo siguiente:
 - ¿Qué constelación CMMi usarías y por qué?
 - O Con base en la constelación elegida determina por lo menos cinco procesos que aplicarías y menciona tres actividades que realizarías para cada uno, según lo que define el modelo.





Asegurar que los servicios de TI cumplen con las expectativas

Metodología adaptable СММі

Lograr
institucionalizar
procesos
mantenibles,
medibles y
mejorables

Útil para desarrollar software u ofertar servicios





Bienestar-mindfulness







Gestión del Conocimiento de TI

Modelo CMMi: gestionado cuantitativamente y optimizado







Introducción



CMMi 2 y 3:

- O Gran inversión de tiempo
- Base firme para lograr la madurez

CMMi 4 y 5:

- O Niveles de alta madurez
- Se logran a partir del historial de procesos, proyectos, productos y servicios







Procesos y prácticas del modelo CMMi nivel 4

- Se logra al gestionar cuantitativamente los procesos.
- Establece objetivos cuantitativos con base en los requerimientos del cliente.
- Permite hacer predicciones de rendimiento del proceso y de los resultados de la calidad que ofrecen los servicios.

Procesos:

- O Gestión cuantitativa del proyecto/servicio.
- O Rendimiento de procesos de la organización.



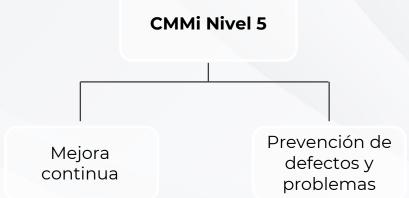






Procesos:

- O Gestión del rendimiento de la organización.
- O Análisis casual y resolución.









Principios:

- O Enfoque en la entrega de valor
- Enfoque en resultados y rendimiento
- Flexible y escalable
- Reducir redundancia
- O Uso de lenguaje plano
- O Incrementar uso de gráficos





Mejoras:

- O Demostrar valor y ROI
- O Mejorar evaluaciones del CMMi en menor tiempo
- O Mantener CMMi actualizado
- O Facilidad de uso



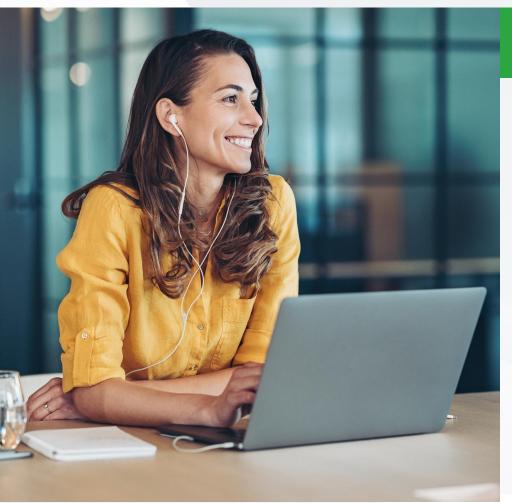






Actividad







- Busca en Internet el caso de alguna empresa que haya sido evaluada con éxito para CMMi nivel 5 y responde lo siguiente:
 - ¿Cuáles son las características de la empresa?
 - O ¿Qué tipos de servicio ofrece?
 - O Explica las acciones que tomó la empresa para lograr la certificación.
 - O ¿Qué beneficios obtuvo la empresa al lograr la certificación CMMi Nivel 5?



Cierre



- Las empresas que evolucionan en la implementación de procesos de calidad aseguran mucho más su subsistencia en el mercado.
- Es importante, además, permanecer mejorando de manera continua.
- Los CMMi 4 y 5 permiten alcanzar altos grados de madurez.



