



Universidad
Tecnológico®

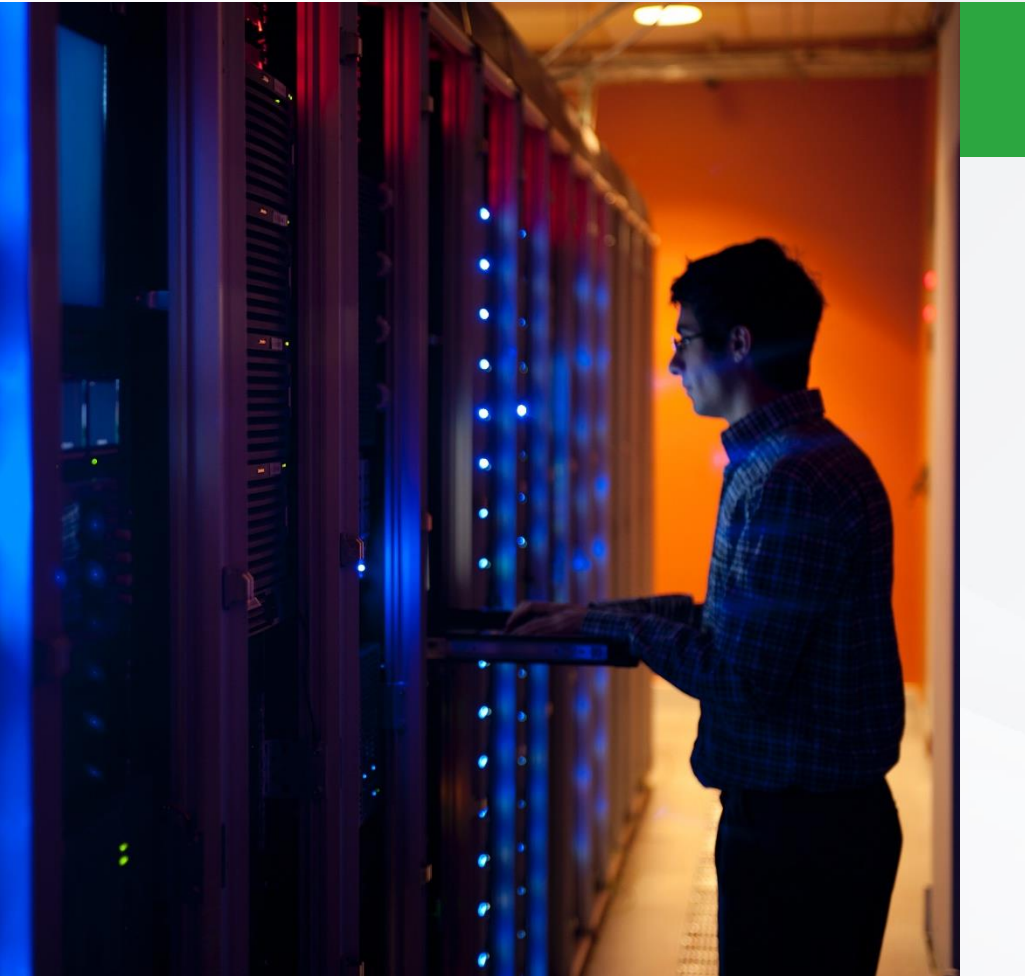




Seguridad de Bases de Datos

Proyectos de TI





En este tema conocerás la naturaleza de los proyectos, sobre todo aquellos relacionados con las tecnologías de la información (TI, por sus siglas).

Un proyecto es un esfuerzo temporal con un inicio y un fin claro y que, a diferencia de las operaciones de una organización que son continuas y repetitivas, tiene como objetivo **crear un producto o servicio** con resultado **ÚNICO**.

Tu reto es no formar parte de la estadística de que el 70% de los proyectos de TI no acaban de manera favorable.

De aquí la importancia de que el éxito de un proyecto no depende solo de una buena gestión, sino que también necesita una determinada cantidad de recursos (humanos, financieros, materiales y tecnológicos) aplicados apropiadamente.



Los proyectos de TI requieren una gestión especial ya que:

Proporcionan un servicio de soporte técnico (es importante justificar las horas invertidas) para mostrar el valor agregado para la organización.

Binomio para la gestión de proyectos de TI: perfiles técnicos y usuarios finales.

Se debe mantener el enfoque en las personas y no por última moda en tecnología.

Es indispensable la documentación de los sistemas de TI (guías de usuario, procesos de negocio y diseño del sistema).



Elementos de la práctica de la administración de proyectos de TI

Valor organizacional medible (MOV)

Alcance y plan de referencia

Recurso humano

WBS

- Delphi
- Tiempo fijo
- Estimado de arriba hacia abajo
- Estimado de abajo hacia arriba

Calendario y presupuesto

Riesgos

Comunicación, monitoreo y reporte

Cultura y cambio organizacional

Compras y subcontratación (*outsourcing*)

Aprovisionamiento efectivo

Calidad del proyecto



Recomendaciones para iniciar y terminar satisfactoriamente un proyecto de TI:



- No interrumpir los procesos del negocio ya que afecta la confianza de los empleados y propicia la NO aceptación del nuevo sistema.
- Cerrarlo satisfactoriamente independientemente de si se termina de manera exitosa o no.
- Documentar el proyecto.
- Evaluar el proyecto (exponer lo logrado y el valor agregado del proyecto).





Como administrador de proyectos de TI deberás conocer software especializado para las siguientes actividades:

- Coordinar el calendario del proyecto.
- Aprobar del presupuesto.
- Compartir información de forma colaborativa.

Investiga sobre software comercial y/o libre que te permita llevar el control de los puntos anteriores.





Características fundamentales de la gestión de proyectos de TI

- Temporalidad limitada
- Objetivo claro
- Paso a paso





Universidad
Tecmilenio®





Seguridad de Bases de Datos

Análisis del entorno





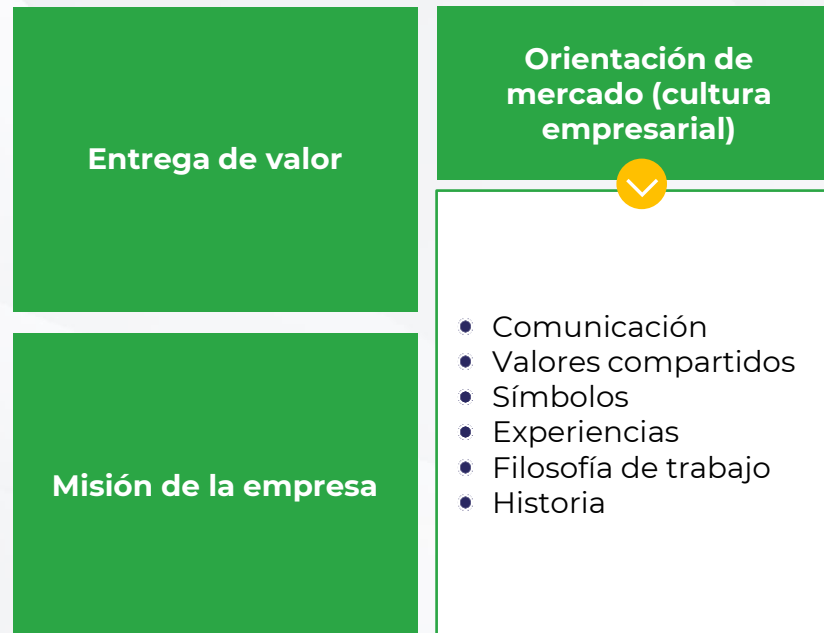
El análisis de la situación completa de la organización, a fin de tomar decisiones dirigidas al mercado para concretar sus estrategias de marketing, se conoce como Análisis del entorno, el cual nos permite lo siguiente:

- Establecer un correcto plan de marketing.
- Seleccionar correctamente el mercado objetivo.
- Planear e implementar la mezcla de marketing.

El análisis del entorno se divide en interno y externo.



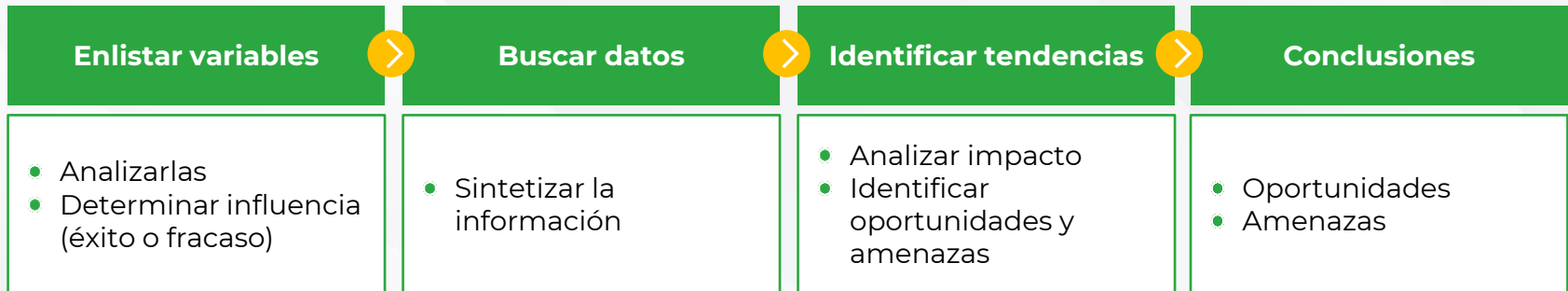
El análisis **interno** requiere conocer la empresa (fortalezas y debilidades), incluyendo lo siguiente:



El análisis **externo** requiere conocer el entorno de la empresa (oportunidades y amenazas) y el análisis de sus principales elementos:



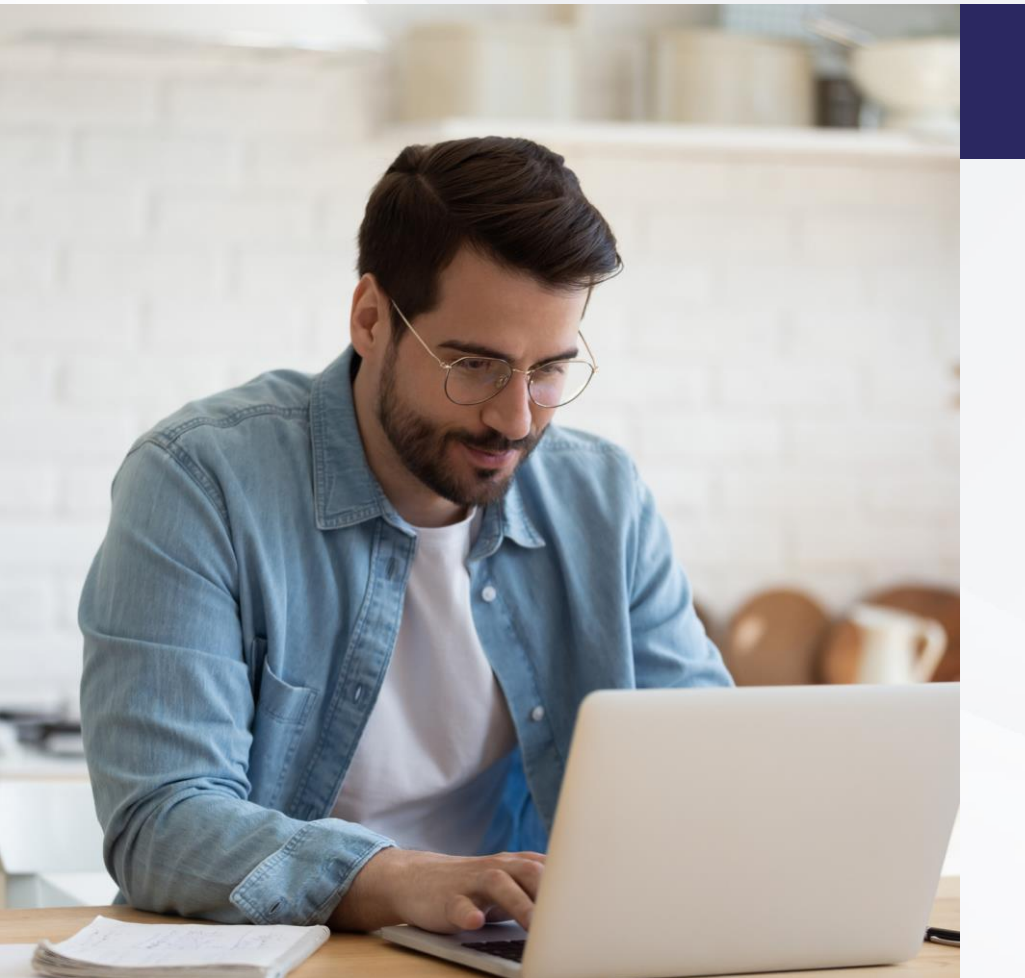
Pasos del análisis de entorno





- Realiza un mapa conceptual en el cual involucres el análisis interno y externo, así como los cuatro pasos básicos para un análisis simple del entorno.





Tanto el análisis interno como el externo deben enfocarse en empresa en cuestión, toda vez que en ella inciden las amenazas por terceros (externos) y las propias debilidades (internos), de ahí la importancia de aprovechar las oportunidades y las fortalezas para implementar correctamente los cuatro pasos del análisis de entorno.

