



Universidad
Tecmilenio®

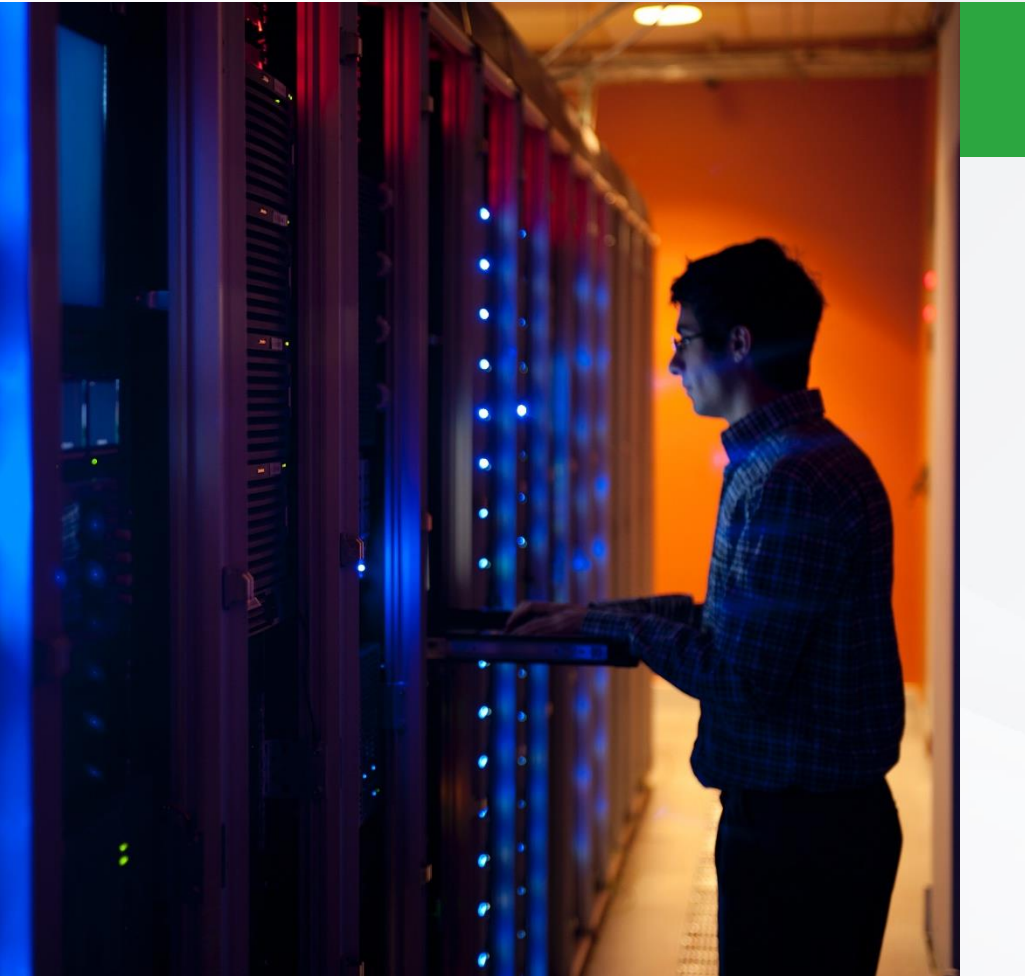




Seguridad de Bases de Datos

Evaluación técnica de proyectos de TI





Una vez determinado el nicho del mercado para nuestro proyecto, debemos resolver los siguientes cuestionamientos:

**¿Cuánto producir? ¿Cómo producir?
¿Cuándo producir? ¿Dónde producir?**

La evaluación técnica del proyecto tiene como fin trazar el camino a seguir para lograr la creación del bien o servicio que se está evaluando, para introducirlo al mercado establecido.



Clasificación de los tipos de proceso productivos:

- En función del Flujo Neto Productivo (FNE) que es la utilidad neta más la depreciación y amortización menos el pago a principal.
- Por el tipo de producto.



**Partes que conforman la
evaluación técnica
(Baca, 2016).**



- Análisis y determinación de la localización óptima del proyecto.
- Análisis y determinación del tamaño óptimo del proyecto.
- Análisis de la disponibilidad y el costo de los suministros e insumos.
- Identificación y descripción del proceso.
- Determinación de la organización humana y jurídica que se requiere para la correcta operación del proyecto.



Determinar la factibilidad de localización del proyecto impacta a la evaluación técnica por las repercusiones económicas.

Se debe involucrar a la tecnología, restricciones físicas, costos y capital para obtener el máximo rendimiento.

Una buena decisión de localización debe garantizar las mayores ganancias para el proyecto.



Factores que influyen en la decisión de la localización



- Disponibilidad y costo de mano de obra
- Cercanía de las fuentes de abastecimiento
- Factores ambientales
- Cercanía del mercado
- Costos y disponibilidad de terrenos
- Topografía de suelos
- Estructura impositiva legal
- Disponibilidad de agua, energía y otros suministros
- Comunicaciones
- Posibilidad de desprenderse de desechos





- Menciona las partes que conforman la evaluación técnica.
- Indica por qué es importante la localización.
- Menciona de tres a cinco factores que comúnmente influyen en la decisión de la localización.





El análisis técnico no solo nos ayuda a verificar la posibilidad técnica de la fabricación del producto o servicio a ofrecer, ya que también considera los costos de operación e incluso la factibilidad de establecer el proyecto en un área física apropiada.





Universidad
Tecmilenio®

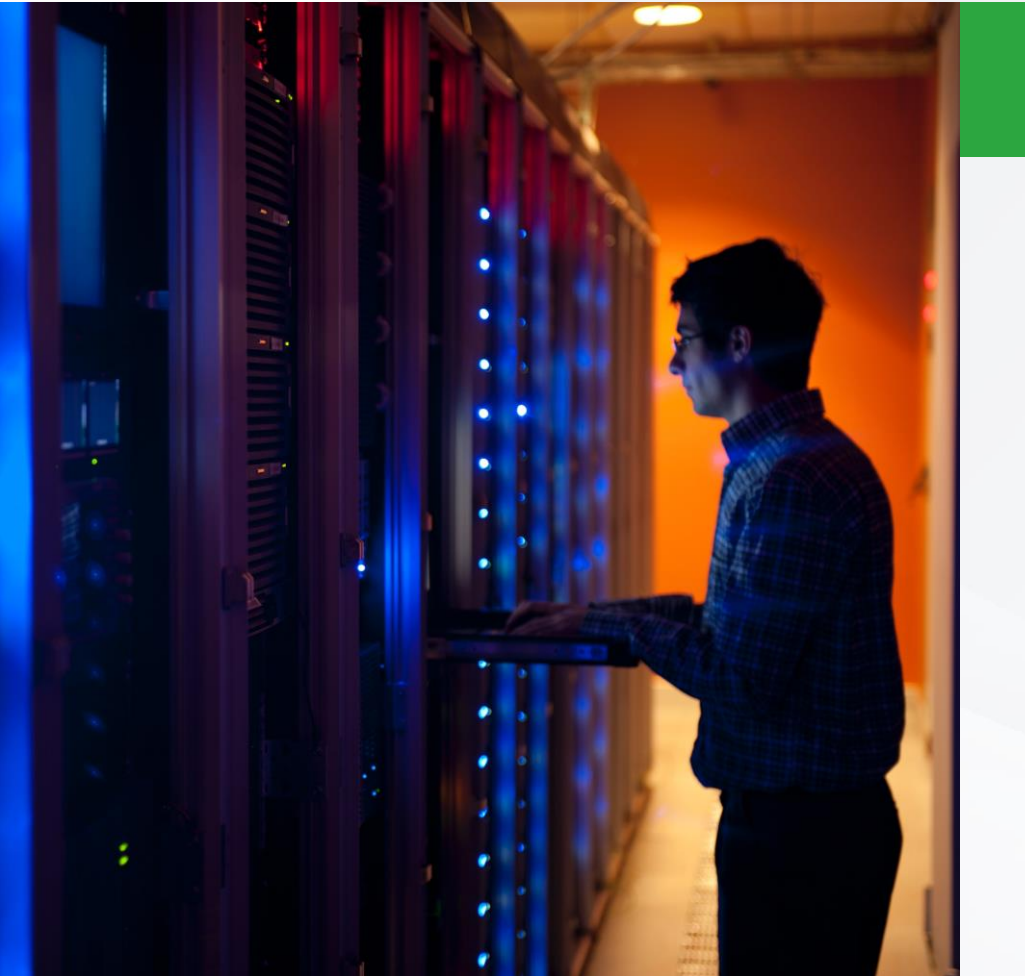




Seguridad de bases de Datos

Organización del
recurso humano





El recurso humano, talento humano o capital humano es parte fundamental de cualquier proyecto, ya que impulsa y fortalece los proyectos y, por ende, a las organizaciones en las que labora.

De aquí la importancia de la planificación de recursos humanos en el plan de negocios, cubriendo desde los perfiles profesionales hasta dirigir el equipo que interactuará en el proyecto.

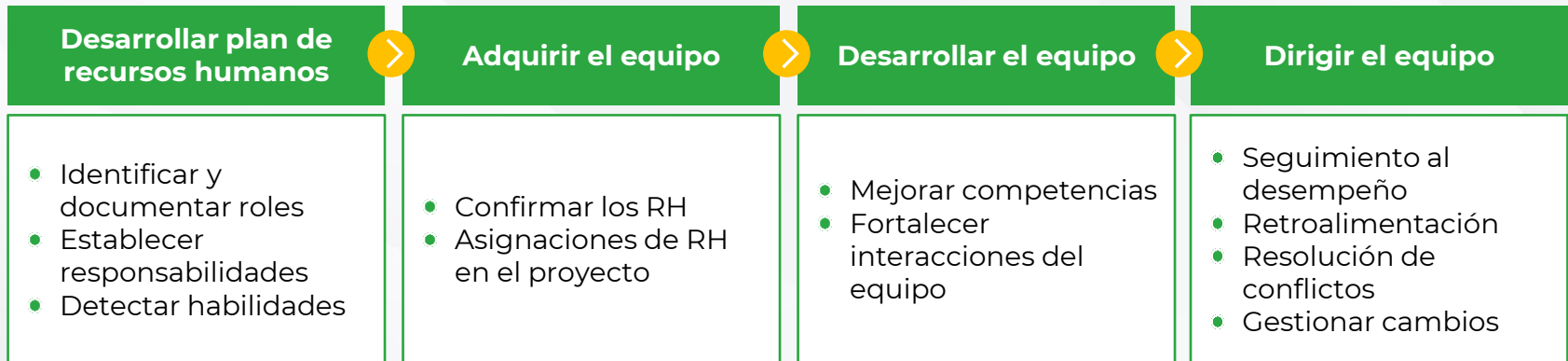


Los aspectos fundamentales a desarrollar para la planificación de recursos humanos en el plan de negocios son los siguientes:

- Definir los perfiles profesionales
- Establecer una política de contratación
- Precisar las retribuciones y salarios
- Instituir los tipos de contratos laborales
- Considerar los servicios subcontratados



Pasos para la gestión de recursos humanos



Fuente: Project Management Institute. (2017). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge*. Estados Unidos: Project Management Institute.

Aspectos para dirigir y liderar el equipo

Influenciar al equipo del proyecto (atacar factores humanos que pueden alterar el desempeño del proyecto)

Comportamiento profesional y ético (adoptar comportamiento ético y asegurar que así sea)





- Imagina que te corresponde llevar a cabo el tercer paso para la gestión de recursos humanos, describe brevemente cómo mejorar las competencias de los miembros del equipo y cómo fortalecer la interacción entre ellos.





El líder del equipo humano debe conocer a su equipo de trabajo, así como el entorno, políticas, cultura organizacional, estructura organizacional y, sobre todo, la comunicación entre todos los miembros del equipo, los cuales deben adoptar un adecuado comportamiento profesional y ético.

