



# Consultoría Administrativa

Análisis y administración  
del riesgo del proyecto

**Módulo 2 / Semana 5**

Bienestar - *mindfulness*

## Atención plena

Te invito a realizar la siguiente actividad de bienestar-mindfulness antes de comenzar a revisar el tema.

<https://youtu.be/zmGogSbH5FQ>



# Introducción

## Análisis y administración del riesgo del proyecto

Cualquier organización no funciona por sí misma, puesto que necesita interactuar con su entorno, ya sea mediante el apalancamiento, apegándose a las leyes impuestas, adaptándose a la situación económica, tomando decisiones ante desastres naturales o implementando nuevas tecnologías.



# Explicación

## Macroentorno

	Político-legal
	Economía
	Socio-cultural
	Tecnología
	Naturaleza

Las variables conocidas como el macroentorno de la organización están inmersas en un ambiente llamada VUCA (por sus siglas en inglés), lo cual significa que el ambiente donde la organización opera se caracteriza por ser volátil, incierto, complejo y ambiguo.

# Explicación

Los riesgos son un factor de análisis prioritario, ya que se derivan tanto de las debilidades de la propia organización como de factores externos que amenazan a cualquier negocio o persona.

Es importante saber que para lograr un mayor control de los posibles riesgos a los que se enfrenta cada proyecto, así como para contar con elementos cualitativos y cuantitativos que den certidumbre a la toma de decisiones (además de las herramientas mencionadas con anterioridad), los administradores solicitan voluntariamente a consultores contables externos que lleven a cabo una investigación para identificar áreas de trabajo de las que se puedan obtener recursos o disminuir los costos que la puesta en marcha de los proyectos implica. A esa investigación interna en la organización se le conoce comúnmente como auditoría.



# Explicación



Mediante algunas metodologías técnicas, los auditores expertos realizan una apreciación y juicio de las características generales de las empresas con base en los elementos más representativos de ella, por ejemplo, sus estados financieros y su balance general con la intención última de descubrir fraudes, errores de principio y errores técnicos para obtener conclusiones sobre el apropiado funcionamiento de la empresa y, de ser necesario, proporcionar ciertas recomendaciones que lleven a la mejora continua de los procesos y procedimientos de la organización.

# Cierre

La función de la auditoría de la información incluye la localización de fuentes, servicios y sistemas, que las personas necesitan para realizar su trabajo, pero va un paso más adelante, al indagar cómo es que las personas utilizan estos en la realidad, y su relación con los objetivos, los factores críticos de éxito y las tareas, así como las actividades de cada área o grupo, de acuerdo con los objetivos estratégicos de la organización.





# Ejercicio

Elabora una tabla que integre cinco riesgos significativos de la vida diaria y escribe los efectos a futuro de cada uno de ellos y las acciones que llevarías a cabo para reducirlos, mitigarlos, transferirlos, etcétera.

Ejemplo:

Riesgo	Efecto a futuro	Control
Estar mucho tiempo sentada sin mobiliario ergonómico.	Trastornos musculares e inmovilidad y rigidez.	Movimientos periódicos y regulares.

