



Líder en Gestión de Proyectos

Tema 2. Procesos de dirección
de proyectos

1. Bienvenida y presentación de agenda.
2. Práctica de bienestar.
3. Desarrollo del tema.
4. Receso.
5. Dinámica práctica.
6. Cierre.



Nombre: Conciencia respiratoria.

Descripción: En esta práctica aplicarás la conciencia respiratoria.

Instrucciones:

1. Consulta el video *Conciencia Respiratoria* en el siguiente link: <https://youtu.be/oq-kIVxvm5g>





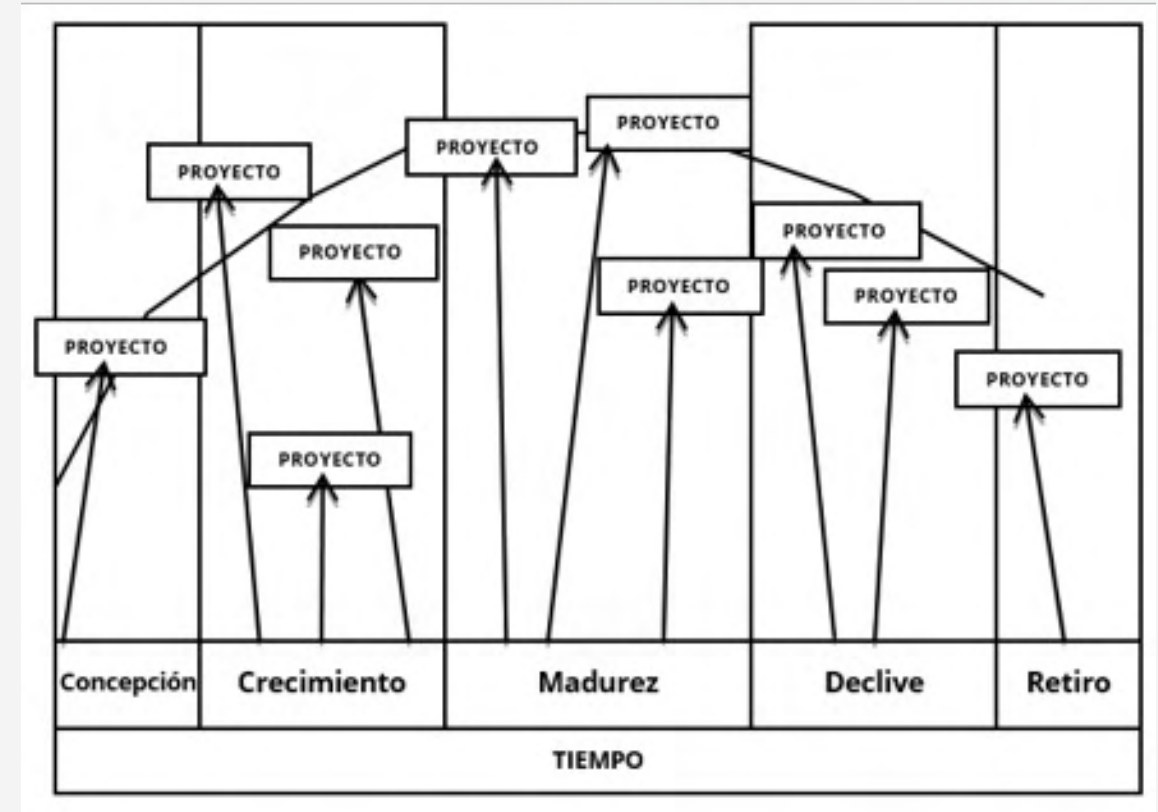
Puede definirse que un **ciclo de vida** es el progreso continuo de actividades dentro de un flujo operativo, generalmente organizado en una serie de etapas.

Es importante que conozcas los conceptos y las diferencias entre dos ciclos de vida: del producto y del proyecto, además del proceso general de la **dirección de proyectos**.

De acuerdo con Project Management Institute, Inc. (2017), el ciclo de vida del proyecto abarca desde la concepción de un nuevo producto hasta su retiro.

Un producto puede requerir o generar muchos proyectos a lo largo de su vida; por ejemplo, durante la concepción de un producto, puede haber un proyecto para determinar las necesidades del cliente.

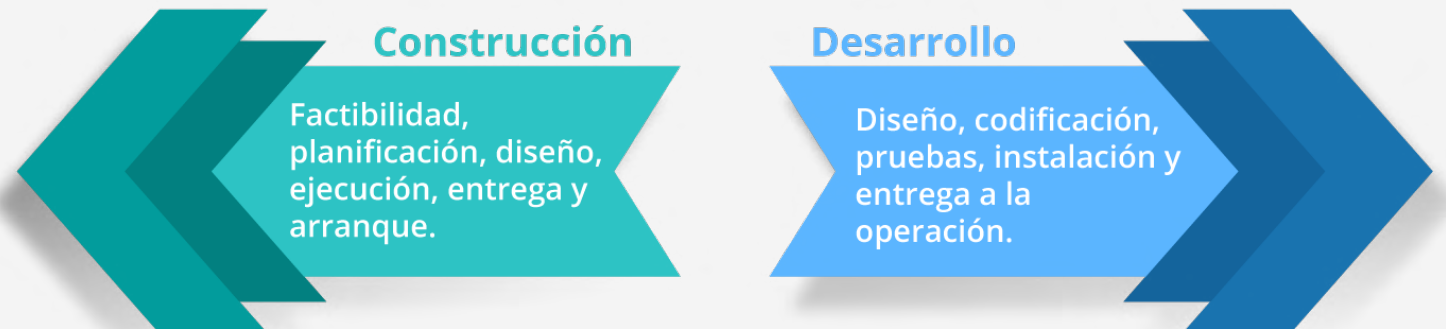
Cuando el producto está maduro, puede hacer un proyecto para analizar a la competencia del producto en el mercado.



Definición de ciclo de vida del proyecto:

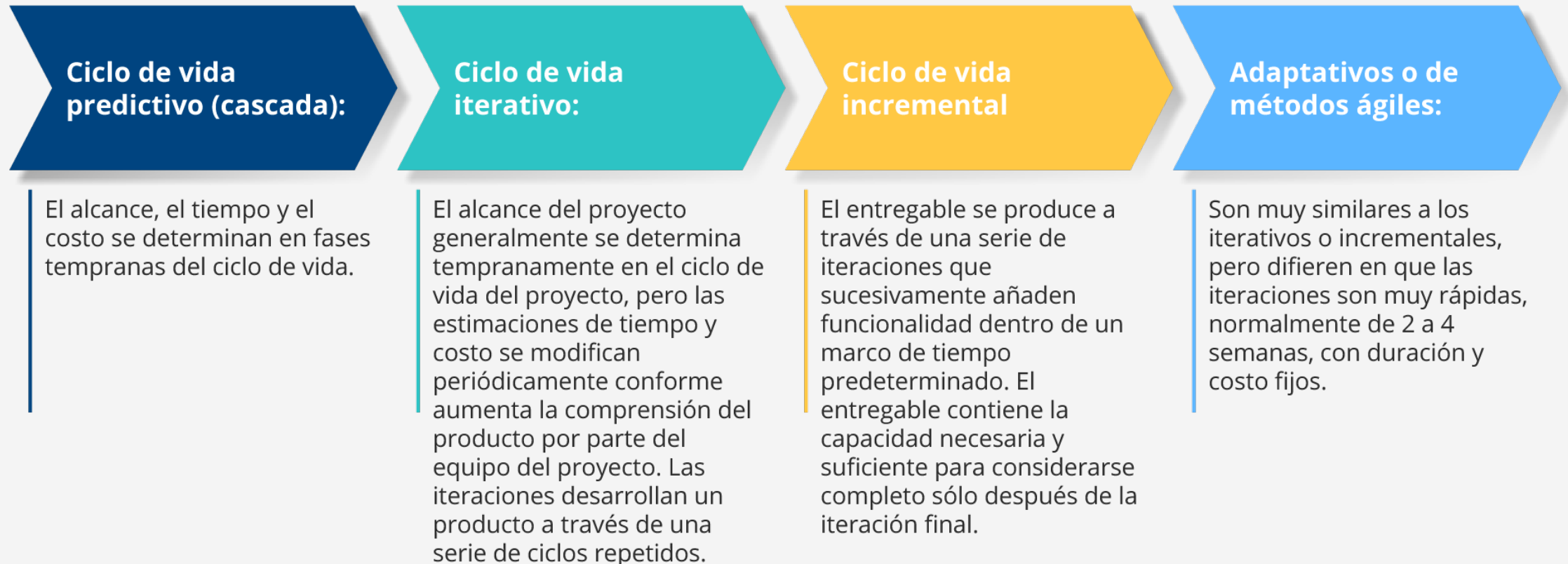
Es un conjunto de fases del mismo, generalmente secuenciales y en ocasiones superpuestas, cuyo nombre y número se determinan por las necesidades de gestión y control de la organización u organizaciones que participan en el proyecto, la naturaleza propia del proyecto y su área de aplicación. (Project Management Institute, Inc., 2017)

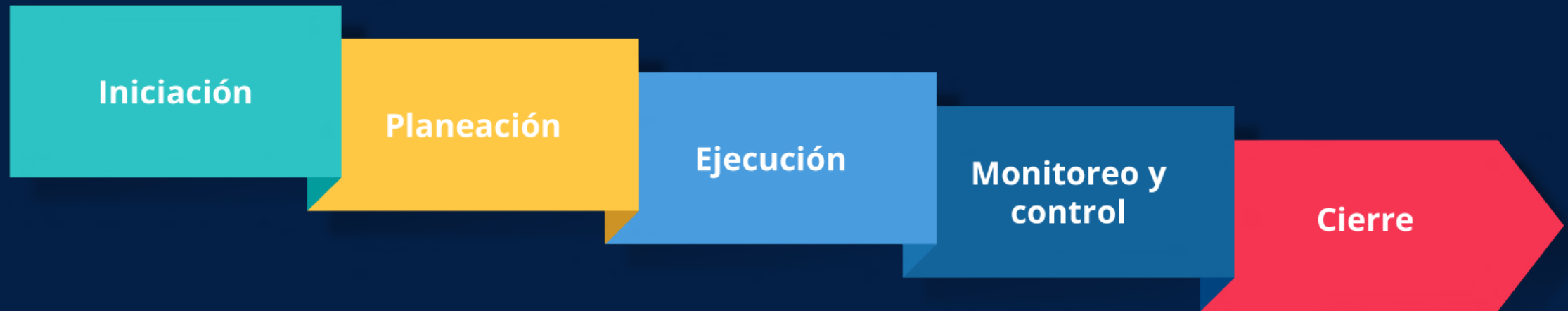
De manera general, todos los proyectos constan de las fases de inicio, organización y preparación, ejecución del trabajo y cierre.



Ciclo de vida del desarrollo

Pueden ser predictivos, iterativos, incrementales y adaptativos o ágiles.

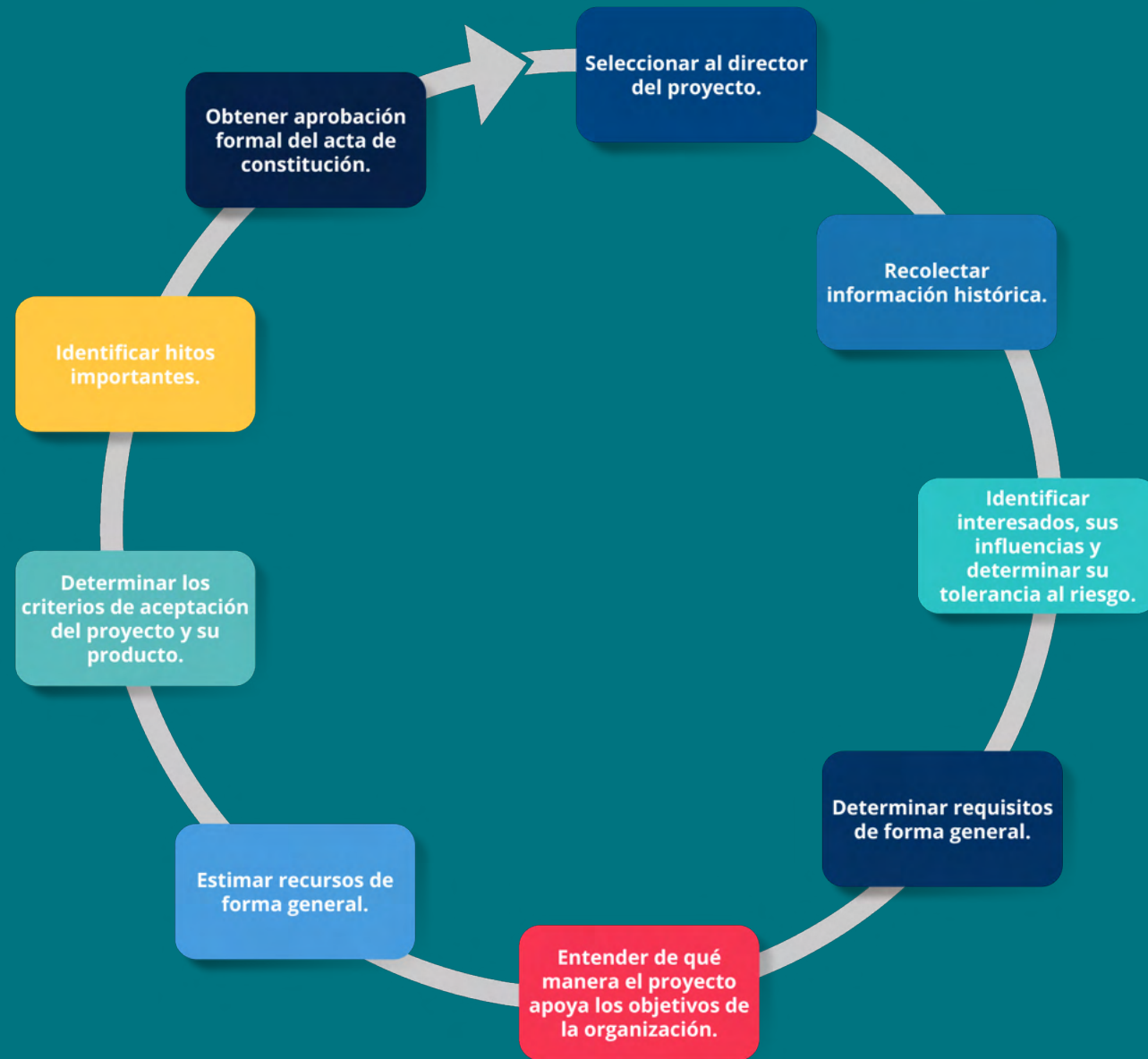




Este **grupo de procesos** se compone por todas las actividades que comienzan formalmente un nuevo proyecto o una nueva fase de un proyecto ya existente, mediante la obtención de la autorización para comenzar dicho proyecto o fase.

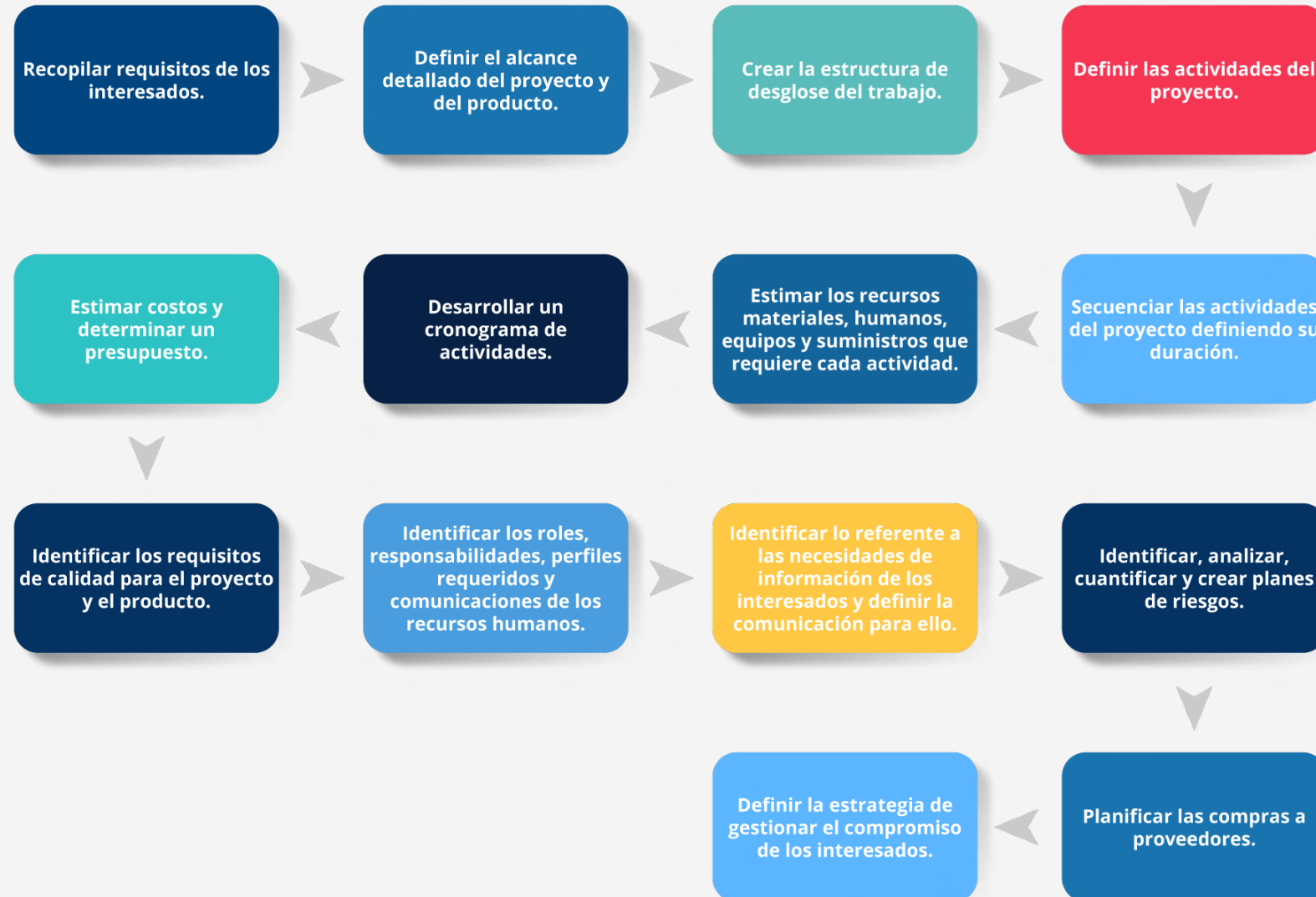


Las actividades más importantes a ejecutar durante el **grupo del proceso de iniciación** son las siguientes (Project Management Institute, Inc. (2017):





Uno de los procesos de planificación es el de desarrollar el **plan para la dirección del proyecto** (que incluye por lo menos un plan por cada área de conocimiento), el cual consiste, de acuerdo con Project Management Institute (2017), en “documentar las acciones necesarias para definir, preparar, integrar y coordinar todos los planes subsidiarios”. Esto significa que este plan indica cómo se llevarán a cabo las actividades de planeación, ejecución, supervisión, control y cierre.



Receso



BBVA

UNIVERSIDAD
TECMILENIO

Instrucciones

De manera individual reflexiona sobre las siguientes preguntas y contéstalas en el espacio compartido que facilitará el maestro impartidor.

- a) ¿En qué consisten los ciclos de vida y el proceso de administración de proyectos?
- b) ¿Cuál es la diferencia entre los grupos de procesos de iniciación y planificación, además de su objetivo central y el papel que desempeña el director de proyectos en cada una de ellas?





Para que un proyecto sea exitoso debe contar con objetivos medibles y alcanzables en un determinado tiempo, y que esos objetivos estén alineados al modelo de negocios de la empresa, así como identificar todos los riesgos y requisitos que el objetivo detonará.

Mediante el proceso de planeación se deberá contar con una visión más amplia y detallada sobre tiempos, recursos materiales y recursos humanos, actividades, roles y responsabilidades. Recuerda que cada proyecto tiene su propio ritmo de avance, y al terminar cada etapa o fase podrás realizar los ajustes que se requieran.

- Project Management Institute, Inc. (2017). *Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK)* (6ª ed.). Estados Unidos: PMI Publications.

Tecmilenio no guarda relación alguna con las marcas mencionadas como ejemplo. Las marcas son propiedad de sus titulares conforme a la legislación aplicable, estas se utilizan con fines académicos y didácticos, por lo que no existen fines de lucro, relación publicitaria o de patrocinio.

Todos los derechos reservados @ Universidad Tecmilenio

La obra presentada es propiedad de ENSEÑANZA E INVESTIGACIÓN SUPERIOR A.C. (UNIVERSIDAD TECMILENIO), protegida por la Ley Federal de Derecho de Autor; la alteración o deformación de una obra, así como su reproducción, exhibición o ejecución pública sin el consentimiento de su autor y titular de los derechos correspondientes es constitutivo de un delito tipificado en la Ley Federal de Derechos de Autor, así como en las Leyes Internacionales de Derecho de Autor. El uso de imágenes, fragmentos de videos, fragmentos de eventos culturales, programas y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, es exclusivamente para fines educativos e informativos, y cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por UNIVERSIDAD TECMILENIO. Queda prohibido copiar, reproducir, distribuir, publicar, transmitir, difundir, o en cualquier modo explotar cualquier parte de esta obra sin la autorización previa por escrito de UNIVERSIDAD TECMILENIO. Sin embargo, usted podrá bajar material a su computadora personal para uso exclusivamente personal o educacional y no comercial limitado a una copia por página. No se podrá remover o alterar de la copia ninguna leyenda de Derechos de Autor o la que manifieste la autoría del material.