



# Líder en Gestión de Proyectos

Tema 8. Gestión del costo

1. Bienvenida y presentación de agenda.
2. Práctica de bienestar.
3. Desarrollo del tema.
4. Receso.
5. Dinámica práctica.
6. Cierre.



**Nombre:** Mindfulness con el cuerpo

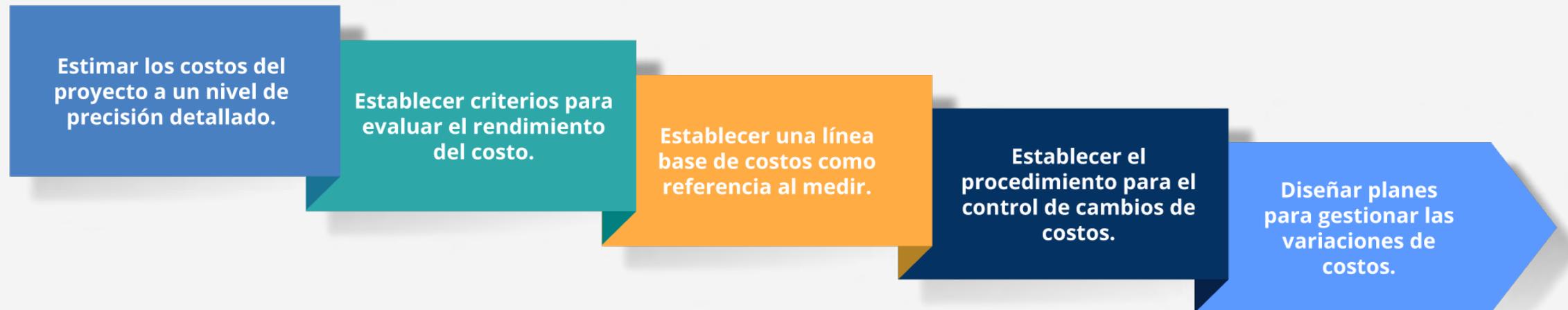
**Descripción:** En esta práctica aprenderás a realizar *mindfulness*.

**Instrucciones:**

1. Consulta el video Mindfulness con el cuerpo en el siguiente link: <https://youtu.be/r-ctqMZnCd8>



De acuerdo a la Guía del PMBOK® de Project Management Institute, Inc., (2017), la gestión de los costos del proyecto “incluye los procesos involucrados en estimar, presupuestar y controlar los costos de modo que se complete el proyecto dentro del presupuesto aprobado”. El **plan de gestión de los costos** consiste en realizar lo siguiente:



Este proceso responde a las preguntas: ¿cómo haré para planificar los costos del proyecto? y ¿cómo voy a administrar efectivamente el proyecto de acuerdo con la línea base de costos, controlar los costos y gestionar variaciones de costos?

El plan de gestión de costos debe contener principalmente lo siguiente:



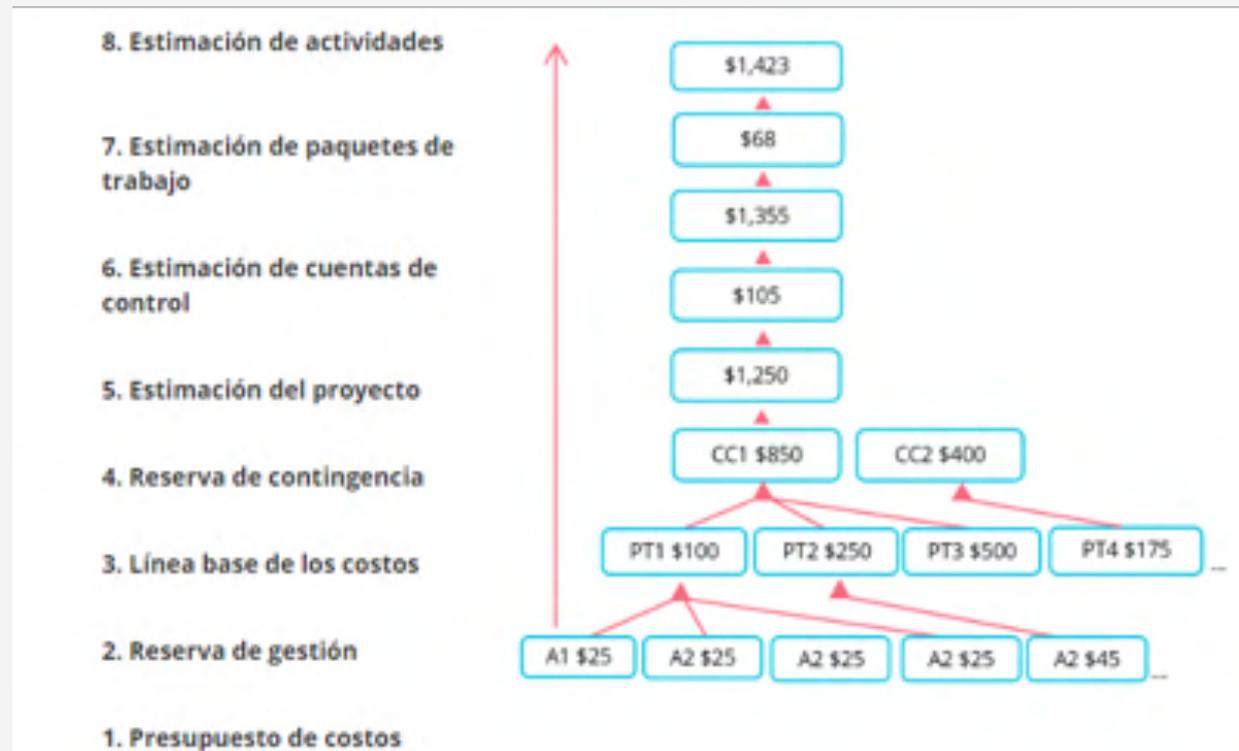
Project Management Institute, Inc., (2017) establece que la estimación de costos es el proceso que “consiste en desarrollar una aproximación de los recursos monetarios necesarios para completar las actividades de un proyecto”.

Esto significa que se trata de los costos involucrados en todas las áreas para completar el proyecto, por ejemplo:

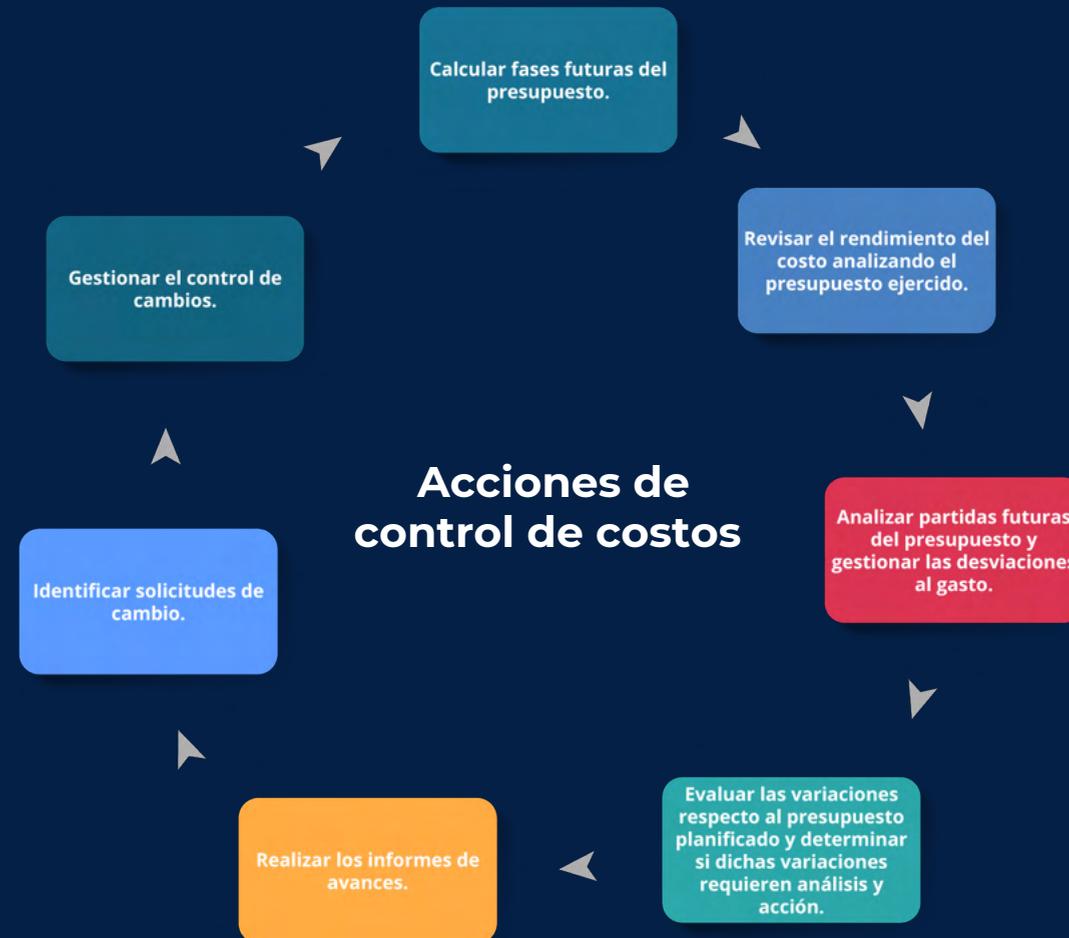


**Determinar el presupuesto:** este proceso consiste en la suma de los costos estimados por cada una de las actividades individuales o en paquetes de trabajo, con el fin de establecer una línea base de costo aprobada. Después de estimar la línea base de costos y el presupuesto de costos, el director de proyectos puede comparar estas cifras con estimaciones paramétricas, juicio experto o registros históricos, con el fin de hacer un chequeo de sensatez.

### Línea base del costo



**Controlar los costos:** la Guía del PMBOK®, lo define como “el proceso por el que se monitorea la situación del proyecto para actualizar el presupuesto de este y gestionar cambios en la línea base del costo” (Project Management Institute, Inc., 2017).



# Receso



BBVA

UNIVERSIDAD  
TECMILENIO

## Instrucciones

1. De manera individual reflexiona sobre la siguiente pregunta y contéstala en el espacio compartido que facilitará el maestro impartidor.

a) ¿Cómo se arma un presupuesto de proyecto?

2. A partir de actividades previamente generadas se discutirán ejemplos sobre estimaciones de presupuestos.



El presupuesto de un proyecto dependerá en gran medida del patrocinador del mismo, pero también de la administración que el director de proyecto haga desde un inicio. Dentro de este presupuesto se deben considerar los recursos humanos y la calidad.

- Project Management Institute, Inc. (2017). *Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK)* (6ª ed.). Estados Unidos: PMI Publications.

*Tecmilenio no guarda relación alguna con las marcas mencionadas como ejemplo. Las marcas son propiedad de sus titulares conforme a la legislación aplicable, estas se utilizan con fines académicos y didácticos, por lo que no existen fines de lucro, relación publicitaria o de patrocinio.*

---

*Todos los derechos reservados @ Universidad Tecmilenio*

*La obra presentada es propiedad de ENSEÑANZA E INVESTIGACIÓN SUPERIOR A.C. (UNIVERSIDAD TECMILENIO), protegida por la Ley Federal de Derecho de Autor; la alteración o deformación de una obra, así como su reproducción, exhibición o ejecución pública sin el consentimiento de su autor y titular de los derechos correspondientes es constitutivo de un delito tipificado en la Ley Federal de Derechos de Autor, así como en las Leyes Internacionales de Derecho de Autor. El uso de imágenes, fragmentos de videos, fragmentos de eventos culturales, programas y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, es exclusivamente para fines educativos e informativos, y cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por UNIVERSIDAD TECMILENIO. Queda prohibido copiar, reproducir, distribuir, publicar, transmitir, difundir, o en cualquier modo explotar cualquier parte de esta obra sin la autorización previa por escrito de UNIVERSIDAD TECMILENIO. Sin embargo, usted podrá bajar material a su computadora personal para uso exclusivamente personal o educacional y no comercial limitado a una copia por página. No se podrá remover o alterar de la copia ninguna leyenda de Derechos de Autor o la que manifieste la autoría del material.*