

CASO DE ESTUDIO

Caso de estudio

**Módulo 1.
Construcción**



Descripción

En la industria de la construcción en México las pequeñas y medianas empresas (pymes) se encuentran en un entorno cambiante debido a los retos, tendencias y oportunidades que ofrece el sector. Factores como la construcción sustentable, la adopción de métodos de construcción modular, la incorporación de tecnología en edificaciones inteligentes, el uso de drones, el *nearshoring*, entre otros, están dando forma a la industria. A pesar de los desafíos, las pymes de construcción tienen la oportunidad de aprovechar el crecimiento potencial y generar un desarrollo significativo en sus negocios.

En este caso, se presenta una situación hipotética en la que una pyme de construcción sustentable busca asesoramiento para obtener financiamiento. La empresa está interesada en expandir sus operaciones y aventurarse en proyectos de "*smart buildings*" (edificios inteligentes) para adaptarse a las demandas del mercado y las regulaciones ambientales.

Para dar solución al caso, deberás partir del contenido académico del módulo de construcción para proponer la mejor solución práctica ante el reto de los empresarios, resolverás algunas actividades previas y durante la sesión sincrónica terminarás de solventar el caso.

Objetivo

Identificar las áreas de mejora y oportunidad de las pymes de construcción frente a las tendencias actuales de sustentabilidad y tecnología en esta industria, con el fin de desarrollar una propuesta financiera que les permita optimizar o expandir sus operaciones, asegurando la viabilidad y el crecimiento del negocio.

Requerimientos

- Lectura a profundidad de los 5 temas del módulo de construcción.
- Realizar las actividades del prework antes de la sesión presencial.
- Trabajar y colaborar de manera activa en la sesión presencial.

Desarrollo del caso

ConstruTech S.A. es una mediana empresa de construcción con sede en México que se ha especializado en proyectos de construcción sustentable. La compañía ha estado operando con éxito durante varios años y ahora busca asesoramiento para obtener financiamiento que le permita expandir sus operaciones y aventurarse en proyectos más grandes y complejos que abracen las nuevas tecnologías, especialmente el smart building.

Fundada en 2015 por un grupo de profesionales apasionados por la construcción sostenible, ConstruTech S.A. ha acumulado experiencia y reputación en la

industria.

Ha completado proyectos exitosos de construcción ecológica, incluyendo edificios certificados LEED y renovaciones que incorporan tecnologías verdes. Dado el creciente uso de tecnología y las tendencias futuristas como la construcción de altura, el nearshoring y la demanda de construcción sostenible. La empresa busca aprovechar oportunidades en proyectos más ambiciosos y en sintonía con las tendencias actuales del mercado.

ConstruTech se encuentra ante el desafío de asegurar el financiamiento necesario para llevar a cabo un ambicioso proyecto de construcción en altura enfocado en edificios inteligentes. Este proyecto implica la creación de una torre de oficinas de última generación, que incorporará tecnologías avanzadas para la automatización de sistemas, la gestión eficiente de energía y la conectividad de vanguardia.

Para llevar a cabo estas innovaciones, la empresa requiere un flujo de efectivo significativo, estimado en alrededor de 25 millones de pesos y está en búsqueda de opciones de financiamiento apropiadas.

Los empresarios han decidido buscar asesoramiento en una consultoría y han concluido que es esencial profundizar en los siguientes temas para garantizar el éxito de su proyecto de construcción en altura:

- Identificar las regulaciones y normativas vigentes en la construcción de edificios en altura en México, incluyendo aquellas relacionadas con la tecnología y seguridad.
- Explorar las opciones de tecnología inteligente y sistemas de automatización disponibles en el mercado para implementar en el edificio.
- Analizar las tendencias actuales en el mercado de oficinas de altura, identificando las demandas y expectativas de los inquilinos y usuarios.
- Determinar las características específicas que harán de ConstruTech una elección atractiva para empresas y profesionales interesados en la tecnología y la comodidad que ofrece un edificio inteligente en altura.

El desafío es que, pese a su éxito en años anteriores, no cuentan por ellos mismos con todo el capital para financiar su nueva torre y superar los retos que se plantean, ConstruTech necesita financiamiento para desarrollar su ambicioso y brillante proyecto. Por lo tanto, debes responder lo siguiente:

¿Cuáles son las características que deben reunir las innovaciones y mejoras tecnológicas que desean implementar en sus proyectos de construcción en altura?

¿Cómo les recomendarías financiar su inversión inicial y de qué monto sería? El financiamiento podría ser a través de un préstamo para proyectos de construcción sustentable u otras opciones de fondeo que pudieras ofrecerles.

¿Qué ventajas puedes ofrecerles como institución financiera en comparación con

los apoyos gubernamentales que pudieran conseguir en el sector de construcción sostenible y de alta tecnología?

¿Qué oportunidades se presentan para este tipo de negocios considerando el tema de energías renovables y la creciente demanda en el mercado de edificios inteligentes y de altura?

Para responder a las preguntas, realiza de forma individual previo a la sesión de clase, las actividades de prework de tu curso. Durante la sesión presencial trabajarás en la solución a las preguntas detonantes del caso de forma colaborativa.

Tecmilenio no guarda relación alguna con las marcas mencionadas como ejemplo. Las marcas son propiedad de sus titulares conforme a la legislación aplicable, se utilizan con fines académicos y didácticos, por lo que no existen fines de lucro, relación publicitaria o de patrocinio.

La obra presentada es propiedad de ENSEÑANZA E INVESTIGACIÓN SUPERIOR A.C. (UNIVERSIDAD TECMILENIO), protegida por la Ley Federal de Derecho de Autor; la alteración o deformación de una obra, así como su reproducción, exhibición o ejecución pública sin el consentimiento de su autor y titular de los derechos correspondientes es constitutivo de un delito tipificado en la Ley Federal de Derechos de Autor, así como en las Leyes Internacionales de Derecho de Autor.

El uso de imágenes, fragmentos de videos, fragmentos de eventos culturales, programas y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, es exclusivamente para fines educativos e informativos, y cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por UNIVERSIDAD TECMILENIO.

Queda prohibido copiar, reproducir, distribuir, publicar, transmitir, difundir, o en cualquier modo explotar cualquier parte de esta obra sin la autorización previa por escrito de UNIVERSIDAD TECMILENIO. Sin embargo, usted podrá bajar material a su computadora personal para uso exclusivamente personal o educacional y no comercial limitado a una copia por página. No se podrá remover o alterar de la copia ninguna leyenda de Derechos de Autor o la que manifieste la autoría del material.