



CASO DE ESTUDIO

Caso de estudio

Módulo 2. Transporte



Descripción

Las pymes transportistas enfrentan toda una serie de retos para mantenerse a flote, desde el desafío de sobrevivir a sus dos primeros años de operación, además de problemas de inseguridad en las carreteras, rotación de personal y cumplimiento de normas federales para su operación. No obstante, a estas pymes afortunadamente se les presenta una oportunidad importante derivada de las condiciones actuales del *nearshoring* o externalización que se presenta en nuestro país.

En este caso, se desarrolla una situación hipotética sobre una pyme transportista en fase de emprendimiento que acude a ti para que le brindes asesoría para la obtención de un financiamiento.

Para dar solución al caso, deberás partir del contenido académico del módulo de transporte para proponer la mejor solución práctica ante el reto del empresario, resolverás algunas actividades previas y durante la sesión sincrónica terminarás de solventar el caso.

Objetivo

Identificar las áreas de oportunidad de mejora de las pymes transportistas ante los actuales retos de seguridad y normatividad considerando el escenario del *nearshoring*, para diseñar una solución financiera que les permita optimizar su operación, asegurando la viabilidad y crecimiento sostenible del negocio.

Requerimientos

- Lectura a profundidad de los 5 temas del módulo de transporte.
- Realizar las actividades del Prewrite antes de la sesión presencial.
- Trabajar y colaborar de manera activa en la sesión presencial.

Desarrollo del caso

Christian Treviño y su sobrino Enrique Garza habían trabajado como operadores para una empresa de autotransportes en el área de Nuevo León durante los últimos 15 años, pero han decidido separarse de su empleo, pues tienen en mente emprender su propio negocio de autotransporte de carga. Durante el tiempo que laboraron en su antiguo empleo adquirieron bastante experiencia en el negocio, por lo que conocen su operación, las rutas, tienen contactos que podrían ayudarles a conseguir clientela y cuentan con un ahorro para financiar parte de la inversión inicial que necesita el proyecto.

Al momento de su separación, como parte de su liquidación la empresa le proporción a cada uno un camión “Rabón” modelo 2015. Durante toda su vida han tenido un buen manejo de sus tarjetas de crédito y han tenido créditos

hipotecarios manteniendo un excelente historial crediticio.

De acuerdo con su experiencia estiman que pueden fundar su propia empresa proyectando ventas anuales por servicios de fletes por la cantidad de \$35,000,000 de pesos en su primer año de operaciones, para lo cual necesitan dos unidades adicionales y contratar más personal para operar las unidades.

Con la ayuda de un amigo suyo licenciado en emprendimiento, se han dado a la tarea de armar su modelo de negocio y han identificado que este emprendimiento se enfrentará a una serie de retos, entre los cuales están:

- Conocer las regulaciones y normas federales que deben cumplir para la operación de un negocio de transporte de carga.
- Contar con sistemas (*software*) que les ayude a administrar su negocio y rastrear la ubicación de sus unidades de transporte.
- Conocer las características que deben contar sus unidades de transporte tanto las actuales, como las nuevas a adquirir.
- Cumplir con ciertas características para ser un negocio sostenible, contribuyendo a tener un buen impacto ambiental, ser una empresa atractiva para trabajar en ella y finalmente tener un excelente impacto social.

El problema es que para fundar su empresa y superar los retos que se plantean, Christian y Enrique necesitan financiamiento para adquirir sus nuevas unidades, así como capital de trabajo para un programa de capacitación de nuevos operarios. Por lo tanto, debes responder lo siguiente:

- ¿Cuáles son las características que deben reunir las unidades nuevas de una pyme dedicada al autotransporte de carga?
- ¿Cómo le recomendarías financiar su inversión inicial y de qué monto sería? El financiamiento podría ser a través de un préstamo prendario, arrendamiento financiero u otras opciones de fondeo que pudieras ofrecerle.
- ¿Qué ventajas puedes ofrecerle como institución financiera en comparación con los apoyos gubernamentales que pudiera conseguir la empresa?
- ¿Qué oportunidades se presentan para este tipo de negocios considerando el tema de nearshoring?

Para responder a las preguntas, realiza de forma individual previo a la sesión de clase, las actividades de Prework de tu curso. Durante la sesión presencial trabajarás en la solución a las preguntas detonantes del caso de forma colaborativa.

Tecmilenio no guarda relación alguna con las marcas mencionadas como ejemplo. Las marcas son propiedad de sus titulares conforme a la legislación aplicable, se utilizan con fines académicos y didácticos, por lo que no existen fines de lucro, relación publicitaria o de patrocinio.

La obra presentada es propiedad de ENSEÑANZA E INVESTIGACIÓN SUPERIOR A.C. (UNIVERSIDAD TECMILENIO), protegida por la Ley Federal de Derecho de Autor; la alteración o deformación de una obra, así como su reproducción, exhibición o ejecución pública sin el consentimiento de su autor y titular de los derechos correspondientes es constitutivo de un delito tipificado en la Ley Federal de Derechos de Autor, así como en las Leyes Internacionales de Derecho de Autor.

El uso de imágenes, fragmentos de videos, fragmentos de eventos culturales, programas y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, es exclusivamente para fines educativos e informativos, y cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por UNIVERSIDAD TECMILENIO.

Queda prohibido copiar, reproducir, distribuir, publicar, transmitir, difundir, o en cualquier modo explotar cualquier parte de esta obra sin la autorización previa por escrito de UNIVERSIDAD TECMILENIO. Sin embargo, usted podrá bajar material a su computadora personal para uso exclusivamente personal o educacional y no comercial limitado a una copia por página. No se podrá remover o alterar de la copia ninguna leyenda de Derechos de Autor o la que manifieste la autoría del material.