|  |
| --- |
| **Panorama de la industria** |
|   |   | 2015-2020 | 2021-2025 |
| Mundial | Tasa de crecimiento internacional, # de turistas |   | 5.81% |
|   | Tasa de crecimiento, gastos turistas |   | 9.05% |
| México | Lugar |   | 8avo. |
|   | # de turistas (millones) |   | 66.015 |
|   | Participación de mercado |   | 5.00% |
|   | Tasa de crecimiento México, # de turistas | 1.89% | 4.86% |
|   | Tasa de crecimiento, gastos turistas |   | 9.05% |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ocupación** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** |
| Cancún | 84.4% | 81.9% | 86.8% | 86.0% | 84.5% |
| Acapulco | 56.9% | 58.7% | 57.2% | 53.9% | 62.6% |
| Vallarta | 65.4% | 70.7% | 73.2% | 72.6% | 76.5% |
| Ixtapa | 50.8% | 56.1% | 55.7% | 62.8% | 63.0% |
| Huatulco | ND | 77.3% | 70.2% | 67.8% | 65.9% |
| Los Cabos | 53.3% | 54.5% | 56.1% | 54.2% | 57.3% |
| Variación de los Cabos |   | 2.17% | 2.89% | -3.37% | 5.81% |
|  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **TARIFAS MXN Los Cabos** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** |
| Krystal |  $ 927.38  |  $ 989.48  |  $ 1,028.16  |  $ 1,386.72  |  $ 1,645.11  |
| Tesoro |  $ 938.72  |  $ 902.34  |  $ 912.43  |  $ 949.32  |  $ 1,139.67  |
| Hyatt |  $ 856.27  |  $ 811.65  |  $ 856.37  |  $ 843.75  |  $ 967.14  |
| Quinta del Sol |  $ 795.18  |  $ 771.69  |  $ 866.56  |  $ 836.93  |  $ 924.92  |
| Otros Playa |  $ 900.00  |  $ 939.90  |  $ 1,015.47  |  $ 1,732.86  |  $ 1,801.98  |
| Promedio |  $ 883.51  |  $ 883.01  |  $ 935.80  |  $ 1,149.92  |  $ 1,295.76  |

|  |
| --- |
| **Estructura de Costos** |
| Costos Variables |   |   | 12.80% | Sobre ventas sin depreciación |
| Costos Fijos |   |   | $18,000,000 | Anual si ocupación 60-69% |
|   |   |   |   | $21,000,000 | Anual si ocupación 70-80% |
|   |   |   |   |   |   |   |   |
| Estructura de Costos |   | Krystal |   | Tesoro |   |   |
|   |   |   | 2021 | 2022 | 2021 | 2022 | 2021 |
| Costos Ventas |   | 57.10% | 57.10% | 12.20% | 22.40% | 37.10% |
| Gastos Administración | 29.40% | 29.40% | 66.20% | 48.00% | 35.90% |
| Utilidad Operación |   | 13.50% | 13.00% | 21.60% | 29.60% | 27.00% |
| Consideraciones |   | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% |
|   |   |   |   |   |   |   |   |
| 1. Se considera que la operación sería similar al Krystal |   |   |
| 2. Otros ingresos x restaurantes, rentas espacios y otros | 6.00% | Ingreso Hotel |
| 3. Capital del trabajo |   |   |   | $1,377,000 | 1er. Año |
|   |   |   |   |   |   | $2,058,750 | 2do. Año |