

(En miles de pesos mexicanos, excepto las cifras por acción) (Notas 1, 2 y 4)

	Notas	2011	2010
Ventas netas		\$ 57,644,749	\$ 46,232,454
Costo de ventas		(40,117,952)	(31,563,342)
Utilidad bruta		17,526,797	14,669,112
Gastos de venta y administración		(13,984,486)	(12,100,365)
Otros gastos, neto	21	(203,850)	(518,732)
Utilidad de operación		3,338,461	2,050,015
Gastos financieros		(1,017,122)	(1,424,152)
Productos financieros		126,389	33,753
Resultado en instrumentos financieros derivados		207,816	(82,525)
Resultado por posición monetaria, neta		214,832	165,869
Resultado por fluctuación cambiaria, neta		40,885	143,852
Costo de financiamiento, neto		(427,200)	(1,163,203)
Participación en la utilidad neta de asociadas		3,329	592,235
Utilidad en venta de acciones de GFNorte	11	4,707,804	-
Utilidad antes de impuestos		7,622,394	1,479,047
Impuesto a la utilidad:			
Causado		(1,004,246)	(578,730)
Diferido		(802,326)	(260,831)
	23	(1,806,572)	(839,561)
Utilidad neta consolidada		\$ 5,815,822	\$ 639,486
Atribuible a:			
Participación controladora		5,270,762	431,779
Participación no controladora		545,060	207,707
		\$ 5,815,822	\$ 639,486
Utilidad por acción básica y diluida (pesos)		\$ 9.35	\$ 0.77

al 31 de diciembre de 2011 y 2010 y al 1 de enero de 2010

(En miles de pesos mexicanos) (Notas 1, 2 y 4)

	Notas	Al 31 de diciembre de 2011	Al 31 de diciembre de 2010	Al 1 de enero de 2010
ACTIVOS				
Circulante:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	\$ 1,179,651	\$ 21,317	\$ 1,880,663
Valores negociables		140,255	79,577	127,293
Instrumentos financieros derivados	20	103,413	13,137	55,749
Cuentas por cobrar, neto	8	7,127,208	5,017,797	5,670,752
Inventarios	9	10,700,831	7,264,234	7,536,588
Impuestos a la utilidad por recuperar		505,069	642,474	427,805
Pagos anticipados		231,489	306,557	336,970
Total activo circulante		19,987,916	13,345,093	16,035,820
No Circulante:				
Documentos y cuentas por cobrar a largo plazo	10	626,874	598,961	543,295
Inversión en acciones de asociadas	11	143,700	4,436,401	4,020,339
Propiedades, planta y equipo, neto	12	20,515,633	17,930,173	20,043,444
Activos intangibles, neto	13	2,954,359	2,406,437	2,483,254
Impuesto diferido	14	314,136	210,329	152,292
Total activo no circulante		24,554,702	25,582,301	27,242,624
TOTAL ACTIVOS		\$ 44,542,618	\$ 38,927,394	\$ 43,278,444
PASIVOS				
Circulante:				
Deuda a corto plazo	15	\$ 1,633,207	\$ 2,192,871	\$ 2,203,392
Proveedores		5,544,105	3,601,829	3,564,372
Instrumentos financieros derivados	20	46,013	4,863	11,935
Provisiones	16	401,116	308,801	247,590
Impuestos a la utilidad por pagar		624,378	152,307	231,574
Otros pasivos a corto plazo	17	2,732,215	2,894,694	2,368,388
Total pasivo circulante		10,981,034	9,155,365	8,627,251
No Circulante:				
Deuda a largo plazo	15	11,472,110	15,852,538	19,572,002
Impuesto diferido	14	3,838,316	2,768,015	2,576,819
Obligaciones por beneficios a empleados	18	370,402	350,179	302,083
Provisiones	16	114,714	21,353	82,776
Otros pasivos a largo plazo		53,258	57,670	37,751
Total pasivo no circulante		15,848,800	19,049,755	22,571,431
TOTAL PASIVO		26,829,834	28,205,120	31,198,682
PATRIMONIO				
Participación controladora:				
Capital social	19	\$ 6,972,425	\$ 6,972,425	\$ 6,972,425
Reservas		(144,236)	(1,350,082)	16,945
Utilidades retenidas	19	6,603,014	1,322,218	908,460
Total participación controladora		13,431,203	6,944,561	7,897,830
Participación no controladora		4,281,581	3,777,713	4,181,932
TOTAL PATRIMONIO		17,712,784	10,722,274	12,079,762
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVO		\$ 44,542,618	\$ 38,927,394	\$ 43,278,444