

Mini guía de apoyo PMBOK® (2013).

La administración de proyectos es una forma de planear, organizar, dirigir y controlar una serie de actividades realizadas por un grupo de personas que tienen un objetivo específico. Así, en las organizaciones existe una necesidad de conocimiento y control de los proyectos y los recursos comprometidos en la administración.

De acuerdo con Gido y Clement (2012) la administración de proyectos es la planeación, organización, coordinación, dirección y control de los recursos para lograr el objetivo del proyecto. Puede decirse que es una ciencia y un arte al mismo tiempo, pues utiliza **procesos sistemáticos** para su operación.

De este modo, **el concepto de administración de proyectos se fundamenta en la integración de todas las áreas de conocimiento a través de los grupos de procesos**. Los procesos que se utilizarán son los siguientes:



La práctica establece que en cada grupo de procesos debes operar procesos, los cuales atienden alguna área de conocimiento. No todas las áreas se gestionan en todos los grupos. En la siguiente tabla se ilustra este concepto:

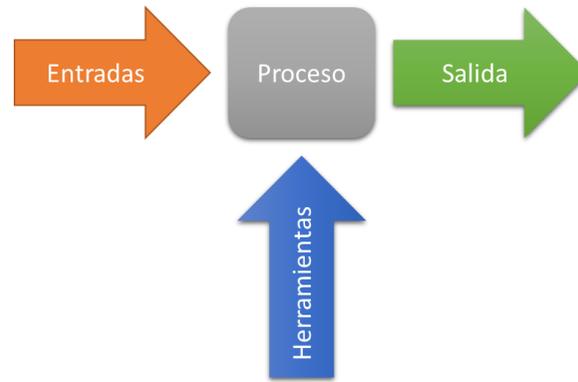
La edición de la guía del PMBOK® (2013) es la versión más actualizada de los Fundamentos para la dirección de proyectos del Project Management Institute (PMI), la cual utilizarás para el desarrollo de tu proyecto.

Grupo de procesos	Iniciación	Planificación	Ejecución	Seguimiento y control	Cierre
Área					
Integración					
Alcance					
Tiempo					
Costo					
Calidad					
Recursos humanos					
Comunicaciones					
Riesgos					
Proveedores					
Interesados					

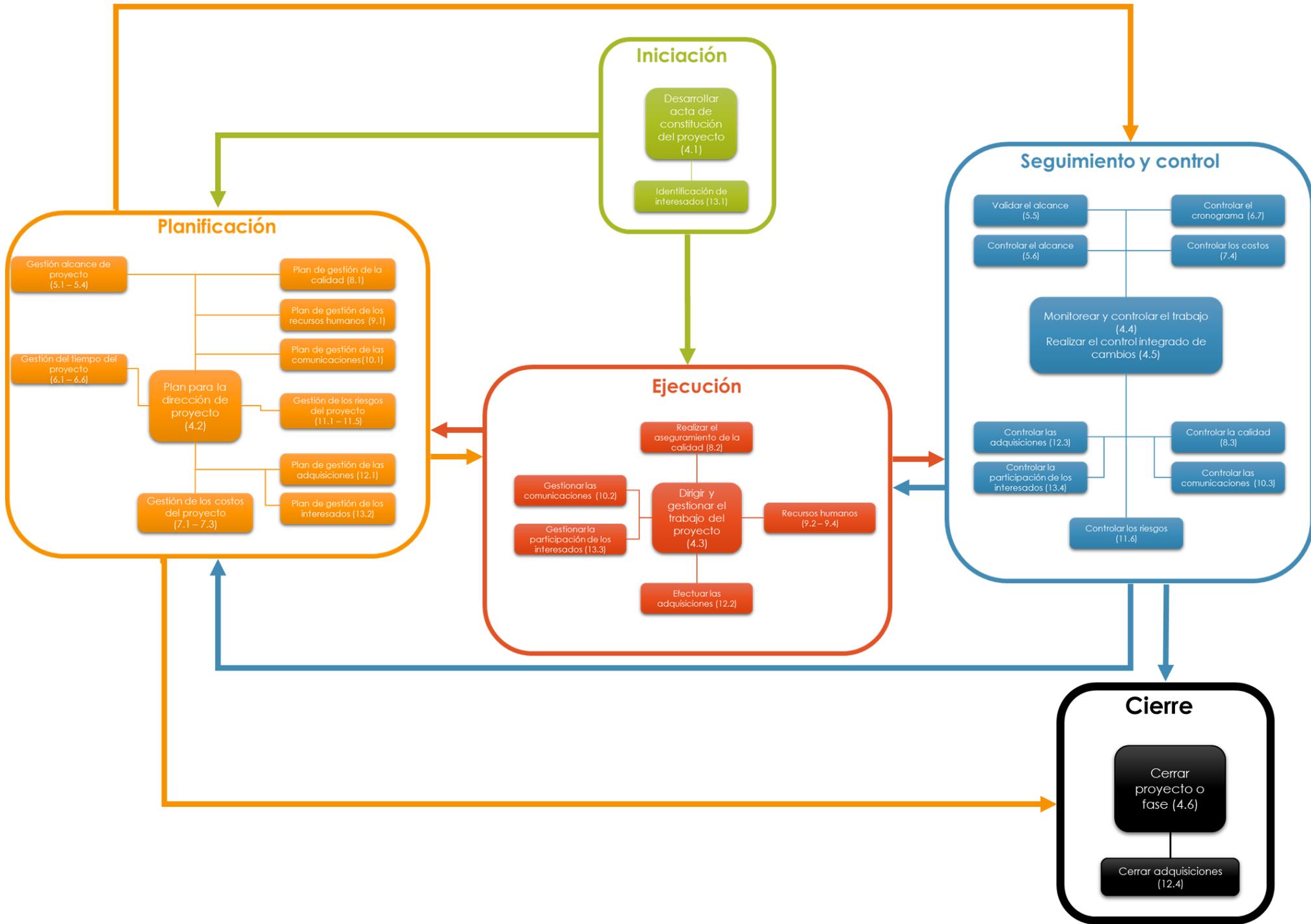
Cada uno de los incisos de PMBOK® (2013) contiene los siguientes elementos:

- **Entradas/inputs:** se trata de toda la información y documentos que se requieren tener para poder desarrollar el inciso.

- **Herramientas/tools:** son todas las herramientas que se pueden utilizar para obtener los datos deseados.
- **Salidas/outputs:** son los documentos que se deben generar en cada inciso.



En el siguiente diagrama se muestra la relación de los incisos de la guía del PMBOK® (2013) y los grupos de procesos.



Este diagrama te puede ayudar para el desarrollo de tu proyecto.

Para fines del curso de Metodología de la investigación y Desarrollo de proyecto de campo, sólo se utilizarán los grupos de procesos de iniciación y planificación.

El detalle de cada inciso lo puedes revisar dentro de la Guía PMBOK® (2013) que se encuentra disponible en el curso de Metodología de la investigación.

La obra presentada es propiedad de ENSEÑANZA E INVESTIGACION SUPERIOR A.C. (UNIVERSIDAD TECMILENIO), protegida por la Ley Federal de Derecho de Autor; la alteración o deformación de una obra, así como su reproducción, exhibición o ejecución pública sin el consentimiento de su autor y titular de los derechos correspondientes es constitutivo de un delito tipificado en la Ley Federal de Derechos de Autor, así como en las Leyes Internacionales de Derecho de Autor.

El uso de imágenes, fragmentos de videos, fragmentos de eventos culturales, programas y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, es exclusivamente para fines educativos e informativos, y cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por UNIVERSIDAD TECMILENIO.

Queda prohibido copiar, reproducir, distribuir, publicar, transmitir, difundir, o en cualquier modo explotar cualquier parte de esta obra sin la autorización previa por escrito de UNIVERSIDAD TECMILENIO. Sin embargo, usted podrá bajar material a su computadora personal para uso exclusivamente personal o educacional y no comercial limitado a una copia por página. No se podrá remover o alterar de la copia ninguna leyenda de Derechos de Autor o la que manifieste la autoría del material.