

Certificado en Dirección de Proyectos

Avance evidencia 1

Anteproyecto

Nombre:

Alumno

Fecha



Avance evidencia 1 (actividades a realizar)

Anteproyecto

- Marco teórico: características principales de un portafolio de proyectos.
- Definición del *Project Management Office*.
- Sistema *Balanced ScoreCard*.
- *Earned Value Management*.
- Análisis del proyecto de inversión.
- Desarrollo de elementos del proyecto.

Marco Teórico

Definir las características principales de un portafolio de proyectos:

- Contenido del portafolio.
- Su diferencia con la gestión de proyectos.
- Métricas utilizadas para su reporte.
- Responsabilidades de un gerente de portafolio.

Definición de la PMO a utilizar en el proyecto

La definición de la PMO nos ayuda al integrar los datos y la información de los proyectos estratégicos de la organización y evalúa hasta qué punto se cumplen los objetivos estratégicos de alto nivel. La PMO constituye el vínculo natural entre los portafolios, programas y proyectos de la organización y los sistemas de medición de la organización.

- a) Describir el tipo de portafolio utilizado en el proyecto.
- b) Definir la PMO a utilizar en el proyecto en base con las necesidades de este y explicar por qué se eligió.
- c) Crear un mapa de ruta de la PMO utilizada.

Balanced ScoreCard

La metodología ayudará a definir y a dar seguimiento a los objetivos de una organización.

- a) Definir al menos dos indicadores del proyecto por cada una de las cuatro perspectivas estratégicas (financiera, proceso, cliente y conocimiento) y explicar cómo se medirán.

Gestión del valor ganado-prácticas estándar (*Earned Value Management*)

El valor ganado nos informará de las desviaciones de costo y tiempo del proyecto. De modo que, gracias a su funcionalidad, podremos tomar decisiones más rápidas y efectivas, apoyadas en datos concretos sobre la realidad del trabajo ejecutado.

- a) Utilizar la metodología EVM para conocer el valor ganado del proyecto.

Cálculo de TIR y VPN (análisis del proyecto de inversión)

La definición de estas nos da como resultado la rentabilidad que ofrece una inversión.

- a) Cálculo de la TIR.
- b) Cálculo de la VPN.
- c) Definir si el proyecto es rentable o no y justificar su respuesta.

Desarrolla los elementos claves para definir si el proyecto ha sido autorizado por la PMO

- a) Alcance del proyecto.
- b) Patrocinadores.
- c) Interesados.
- d) Beneficios del proyecto.
- e) Antecedentes claves.