

Dirección de Proyectos

Gestión de los Riesgos del Proyecto

Gestión de los Riesgos del Proyecto

- Incluye los procesos para llevar a cabo la planificación de la **gestión, identificación, análisis, planificación de respuesta, implementación de respuesta y monitoreo** de los riesgos de un proyecto.



Gestión de los Riesgos del Proyecto





Planificar la Gestión de los Riesgos

Grupo de procesos: Planificación

- Este proceso **indica** la cantidad de tiempo que se le **debe dedicar** a la gestión de riesgos.
- **Responde** preguntas sobre **quienes estarán involucrados**.
- **Indica** la forma como se **llevará a cabo** la gestión.





Riesgo

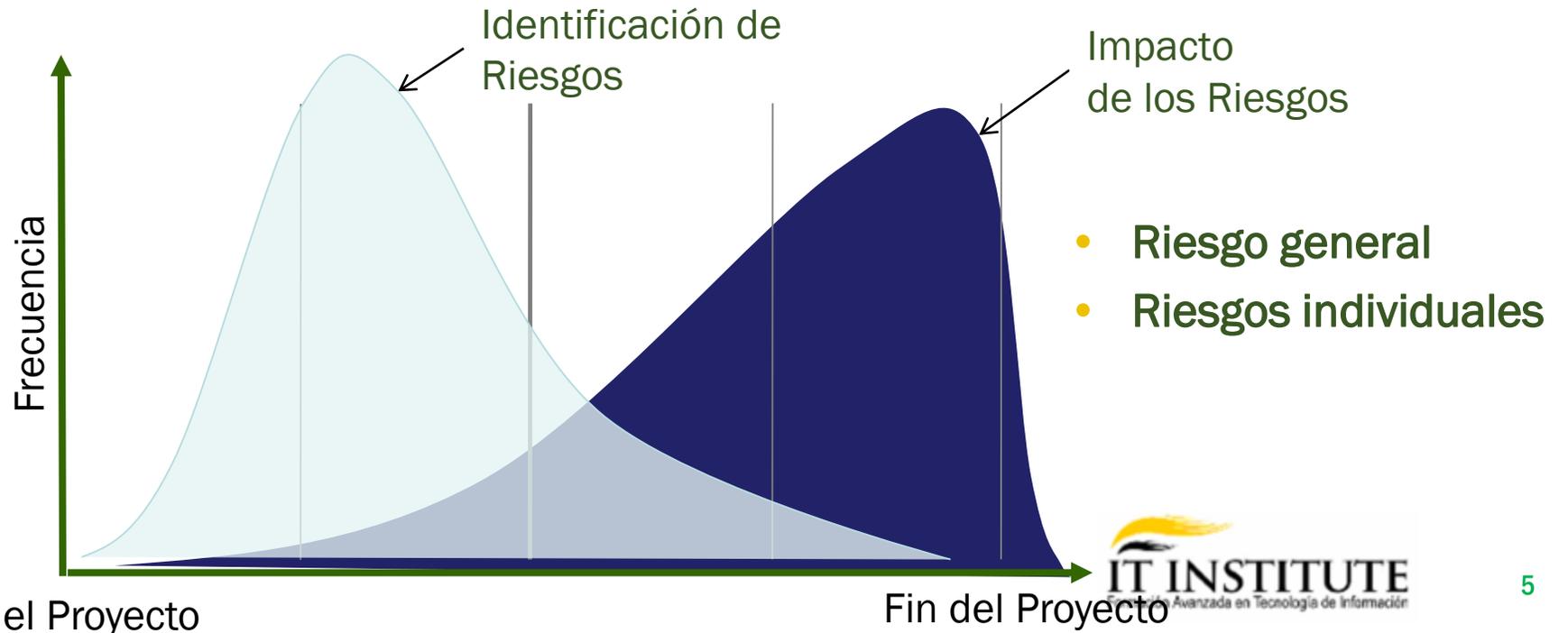
- **Evento o condición** con una cierta **probabilidad**, que si ocurre, tiene un **impacto positivo o negativo** sobre al menos uno de los **objetivos del proyecto**.
- Un riesgo que es **100%** probable no es un **riesgo**, es un **asunto**.



Amenaza



Oportunidad





Genera el Plan de Gestión de los Riesgos

- Estrategia de riesgos.
- Metodología.
- Categorías de riesgo.
- Definiciones de probabilidad e impacto de los riesgos.
- Matriz de probabilidad e impacto.
- Formato de los informes.
- Seguimiento.

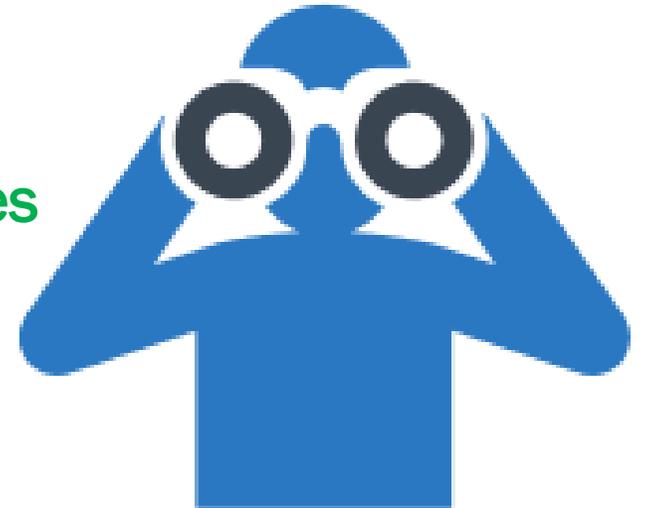




Identificar los Riesgos

Grupo de procesos: Planificación

- Consiste en realizar una lista de **amenazas y oportunidades** para el proyecto.
- Recolectar los riesgos de **TODOS** los interesados.
- El factor clave es la **documentación de los riesgos existentes** y el conocimiento y la capacidad que confiere al equipo del proyecto para **anticipar eventos**.





Técnica: Análisis de Datos

Análisis de Causa Raíz.

- Determina el motivo subyacente **básico** que causa una **variación**, un **defecto** o un **riesgo**.
- **Más de una** variación, defecto o riesgo pueden deberse a una causa raíz.
- Puede ser utilizado para identificar las causas raíz de un **problema** y **solucionarlas**.
- Cuando se **eliminan** todas las causas raíz de un problema, el **problema no se repite**.





Técnica: Lista de Ideas Rápidas

- Lista **predeterminada** de categorías de riesgos que podrían dar lugar a **riesgos individuales** del proyecto y **fuentes de riesgo general** del proyecto.

PESTLE

- Política.
- Económica.
- Social.
- Tecnológica.
- Legal.
- Ambiental.

TECOP

- Técnica.
- Ambiental.
- Comercial.
- Operacional.
- Política.

VUCA

- Volatilidad.
- Incertidumbre.
- Complejidad.
- Ambigüedad.



Genera el Registro de Riesgos

- Captura los **detalles** de los riesgos individuales.
 - Lista de riesgos identificados.
 - Dueños de riesgo potencial.
 - Lista de respuestas potenciales.
 - Título breve.
 - Categoría.
 - Estado actual.
 - Causas y efectos.





Realizar el Análisis Cualitativo

Grupo de procesos: Planificación

- Una vez que se dispone del registro de riesgos suele ser necesario **realizar una priorización** de los mismos con base en su **probabilidad** de ocurrencia e **impacto**.
- Se trata de un proceso marcado con carácter subjetivo y que, por ello, es importante ir **asignando valores a los diferentes riesgos y a su impacto**.





Técnica: Representación de Datos

Matriz de probabilidad e impacto.

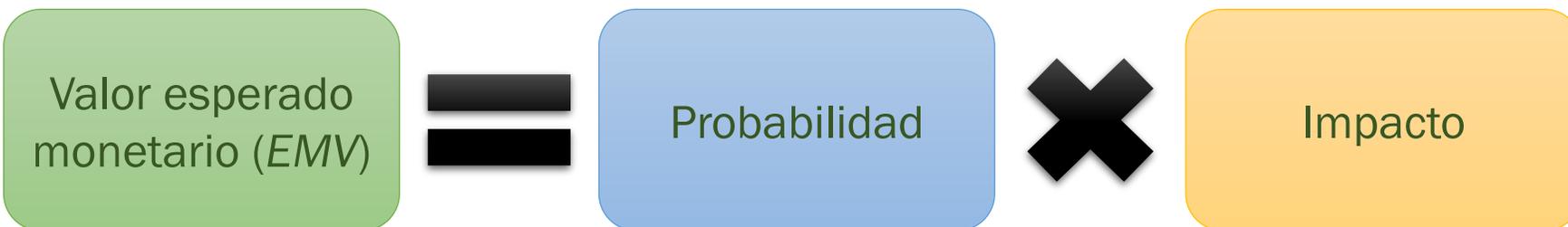
		Amenazas					Oportunidades						
Probabilidad	Muy alta 0.90	0.05	0.09	0.18	0.36	0.72	0.72	0.36	0.18	0.09	0.05	Muy alta 0,90	
	Alta 0.70	0.04	0.07	0.14	0.28	0.56	0.56	0.28	0.14	0.07	0.04	Alta 0.70	
	Mediana 0.50	0.03	0.05	0.10	0.20	0.40	0.40	0.20	0.10	0.05	0.03	Mediana 0.50	
	Baja 0.30	0.02	0.03	0.06	0.12	0.24	0.24	0.12	0.06	0.03	0.02	Baja 0.30	
	Muy baja 0.10	0.01	0.01	0.02	0.04	0.08	0.08	0.04	0.02	0.01	0.01	Muy baja 0.10	
		Muy bajo 0.05	Bajo 0.10	Moderado 0.20	Alto 0.40	Muy alto 0.80	Muy alto 0.80	Alto 0.40	Moderado 0.20	Bajo 0.10	Muy bajo 0.05		
Impacto negativo						Impacto positivo							



Realizar el Análisis Cuantitativo

Grupo de procesos: Planificación

- **Asigna un valor numérico a los riesgos priorizados** de la fase del análisis cualitativo.
- Este proceso **se repetirá** después de planificar la respuesta a los riesgos y de monitorear los riesgos.
- **Genera información cuantitativa** sobre los riesgos para apoyar la toma de decisiones a fin de reducir la incertidumbre del proyecto.

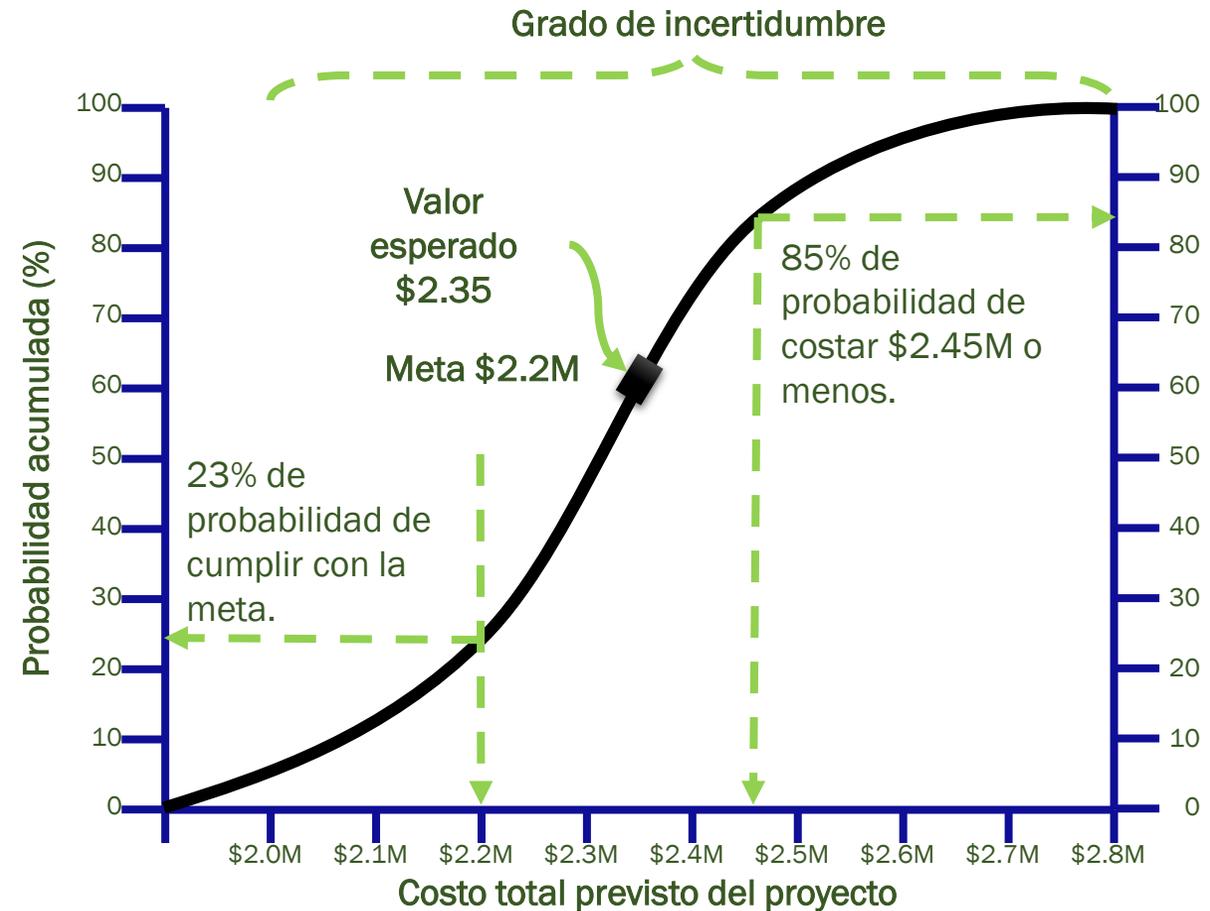




Técnica: Análisis de Datos

Simulación.

- Simula los **efectos combinados** de los **riesgos individuales** y otras fuentes de incertidumbre .
- Se realizan habitualmente mediante un análisis de **Monte Carlo**.
- Se utilizan el **diagrama de red del cronograma** y las estimaciones de duración.
- Se utilizan **aplicaciones informáticas** para iterar el modelo.

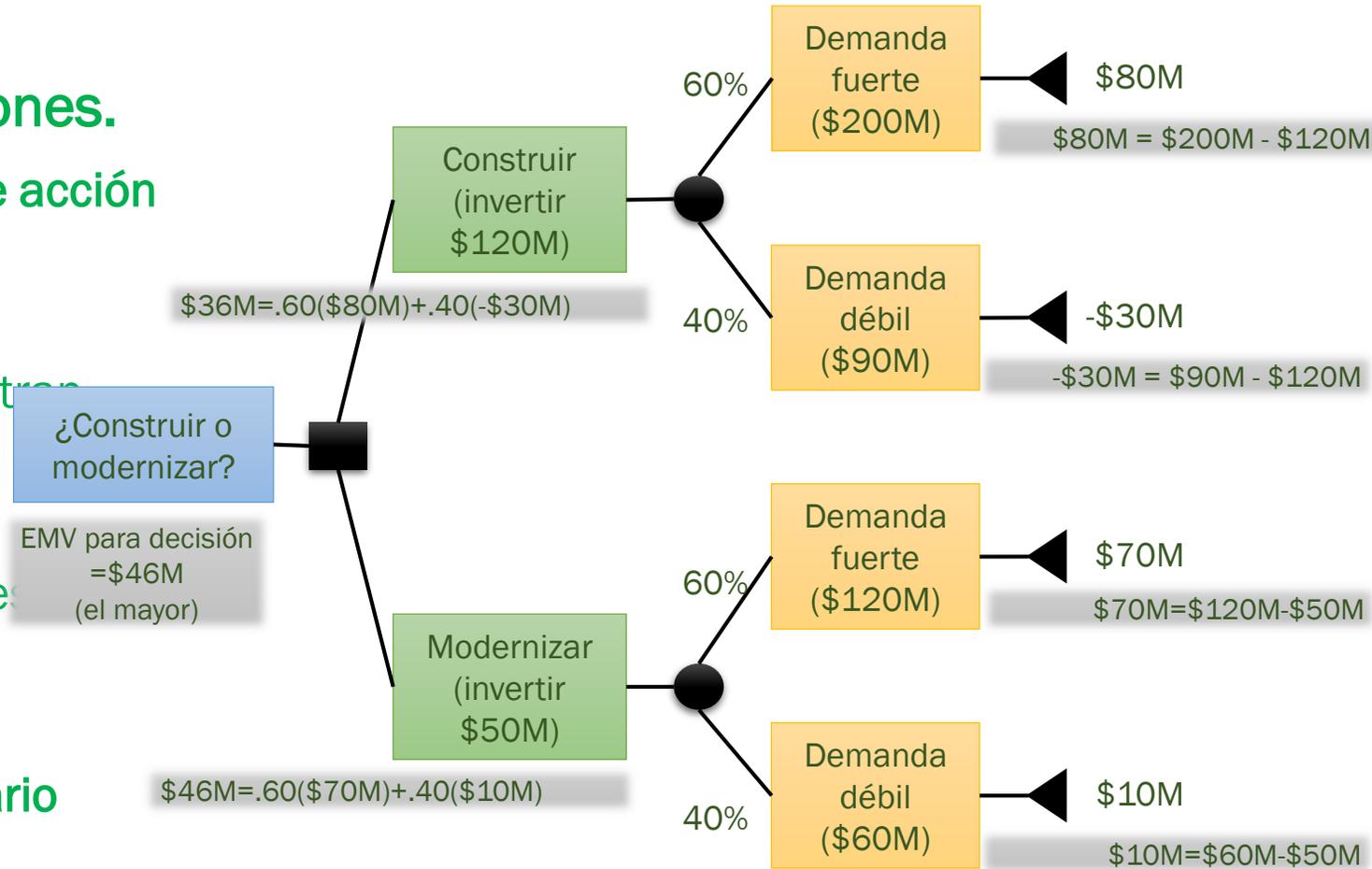




Técnica: Análisis de Datos

Análisis mediante árbol de decisiones.

- Apoya la **selección del mejor curso de acción** entre varios **alternativos**.
- Las **trayectorias alternativas** se muestran utilizando **ramas**.
- Los **puntos finales** de las ramas representan el **resultado**.
- Se evalúa calculando el **valor monetario esperado** de cada rama.





Planificar Respuesta a los Riesgos

Grupo de procesos: Planificación



Escalar



Evitar



Transferir



Mitigar



Aceptar

} De manera activa.
} De manera pasiva.



Planificar Respuesta a los Riesgos

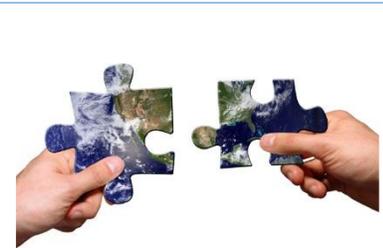
Grupo de procesos: Planificación



Escalar



Explotar



Compartir



Mejorar



Aceptar

} De manera activa.
De manera pasiva.



Implementar la Respuesta a los Riesgos

Grupo de procesos: Ejecución

- Es implementar los planes acordados de respuesta a los riesgos.
- El beneficio clave es que las respuestas a los riesgos se ejecuten tal como se planificaron para:
 - Minimizar las amenazas
 - Maximizar las oportunidades





Genera Actualizaciones a los Documentos del Proyecto

Registro de Riesgos.

- Refleja cualquier cambio en las **respuestas a los riesgos** previamente acordadas para los **riesgos individuales** del proyecto.

Informe de Riesgos.

- Refleja cualquier cambio en la **respuesta a los riesgos** previamente acordada para la **exposición general al riesgo** del proyecto.





Técnica: Análisis de Datos

Grupo de Procesos: Monitoreo y Control

Análisis de Reservas.

- En la **ejecución del proyecto** se pueden **materializar** algunos **riesgos individuales** del proyecto, con impactos **positivos** o **negativos** sobre las **reservas** para **contingencias** del **presupuesto** o del **cronograma**.
- Compara la cantidad de **reservas** para **contingencias restantes** con la cantidad de riesgo **remanente** en un momento dado del proyecto, con objeto de determinar si la reserva restante es **suficiente**.





Genera Información del Desempeño del Trabajo

- Información sobre **cómo se está llevando a cabo la gestión de los riesgos** del proyecto, mediante la **comparación de los riesgos individuales** que se han producido con la **expectativa de cómo iban a producirse**.
- Indica la **efectividad de los procesos de planificación de la respuesta** y de **implementación de la misma**.

