?Reingeniería empresarial para Pymes?

[Enlace de documentos de ProQuest](#)

Resumen (Abstract): "En el caso de los emprendedores, no se trata tanto de una reingeniería, sino de incorporar principios de ingeniería de procesos a la operación de los negocios, es decir, implementar metodologías eficaces en el manejo de costos, recursos humanos y tecnología, que pueden ser puntos de partida", explica [Hector Lozano Moreno].

Como un ejemplo de lo que la reingeniería de negocios puede hacer por una empresa, el especialista cita el proceso que atravesó Bimbo, pues al abrir su estrategia e implementar principios de reingeniería logró una expansión internacional exitosa y una mejora en productividad operativa.

"Es importante que conforme la empresa se vaya consolidando ponga en marcha análisis periódicos de que lo que resulta positivo, y lo que puede entorpecer procesos, esa es la manera en que un negocio puede mantenerse actualizado y generar estrategias eficientes", añade.

Enlaces: [Biblioteca Digital TEC](#)

Texto completo: Note: Original Title: ?Reingeniería empresarial para Pymes?

Por: Viridiana Mendoza Escamilla

CIUDAD DE MEXICO (CNNExpansion) -- Ninguna empresa está blindada contra el fracaso, sin embargo algunas están mejor preparadas que otras para alcanzar sus objetivos, afirma Hector Lozano Moreno, director de CoSphere Consulting Group.

Es ahí donde la ingeniería de negocios toma importancia, pues las empresas que cuentan con estrategias básicas de operación tienden a alcanzar sus objetivos con mayor facilidad.

La reingeniería de negocios se entiende como el rediseño radical de los procesos en las empresas para lograr mejoras sustanciales en indicadores de desempeño como costos, calidad, servicio y rapidez.

"En el caso de los emprendedores, no se trata tanto de una reingeniería, sino de incorporar principios de ingeniería de procesos a la operación de los negocios, es decir, implementar metodologías eficaces en el manejo de costos, recursos humanos y tecnología, que pueden ser puntos de partida", explica Hector Lozano.

Como un ejemplo de lo que la reingeniería de negocios puede hacer por una empresa, el especialista cita el proceso que atravesó Bimbo, pues al abrir su estrategia e implementar principios de reingeniería logró una expansión internacional exitosa y una mejora en productividad operativa.

"Hay muchos casos en los cuales los cambios se han traducido en avances notables, la diferencia con las Pymes es que estas tienen ventajas, pues los cambios no requieren modificar sistemas que ya estén demasiado arraigados en la organización", afirma.

Fredy Kofman, experto en liderazgo y aprendizaje organizacional afirma que para que un proceso de reingeniería funcione al interior de una empresa es importante que exista un proceso en el que se identifiquen fallas y se asuman nuevos compromisos, el cual tiene cuatro fases:

- 1.- Reconocer cuáles son los protocolos existentes: deberás cuestionarte cuál es la estrategia que aplicas para alcanzar los objetivos de tu compañía.
- 2.- Admitir las fallas de los protocolos: Identificar qué parte de la cadena presenta deficiencias.
- 3.- Identificar los factores que perjudican el logro de objetivos: Toma en cuenta los factores externos y que influencia tienen en las fallas de tus procesos.
- 4.- Negociar nuevos protocolos: Pon en marcha nuevas estrategias y define claramente las metas que quieres alcanzar para que tu equipo trabaje para lograrlas.

Alcanzar nuevas estrategias que funcionen no es tan simple, por ello, Hector Lozano recomienda a los emprendedores que si no cuentan con los recursos para acercarse a una gran consultoría pidan apoyo a las incubadoras y aceleradoras que existen y pueden orientar de manera gratuita.

"Es importante que conforme la empresa se vaya consolidando ponga en marcha analisis periodicos de que lo que resulta positivo, y lo que puede entorpecer procesos, esa es la manera en que un negocio puede mantenerse actualizado y generar estrategias eficientes", anade.

Algunas de las areas en las que puedes dar una 'manita de gato', son:

Automatizacion: se refiere a que tan eficiente pueden ser los procesos productivos.

Comportamiento en el lugar de trabajo: Se refiere a la productividad de tu equipo de trabajo

Planeacion estrategica: Analisis de objetivos y creacion de mapas organizacionales para lograrlos.

Competitividad: Analisis de los factores de competencia.

Costos: Optimizacion de los recursos con que cuentas, en otras palabras, que lo que tienes disponible rinda lo mas que se pueda. (c) 2013 NoticiasFinancieras - Expansion - All rights reserved

Credit: NoticiasFinancieras

Personas: Moreno, Hector Lozano

Título: ?Reingenieria empresarial para Pymes?: [Source: NoticiasFinancieras]

Título de publicación: NoticiasFinancieras

Año de publicación: 2013

Fecha de publicación: Jan 22, 2013

Año: 2013

Lugar y fecha de origen: Mexico

Editorial: Global Network Content Services LLC, DBA Noticias Financieras LLC

Lugar de publicación: Miami

País de publicación: United States

Materia de publicación: Business And Economics--Banking And Finance

Tipo de fuente: Wire Feeds

Idioma de la publicación: Spanish

Tipo de documento: News

ID del documento de ProQuest: 1271881512

URL del documento: <http://search.proquest.com/docview/1271881512?accountid=11643>

Copyright: (Copyright (c) 2013. NoticiasFinancieras and NOTICIASFINANCIERAS)

Última actualización: 2013-01-22

Base de datos: Latin American Newsstand

NoticiasFinancieras

Contactar con ProQuest

Copyright © 2014 ProQuest LLC. Reservados todos los derechos. - [Términos y condiciones](#)